

## تحليل كفاءة وفعالية عملية المراجعة الخارجية في اكتشاف غش الإدارة باستخدام نظرية اكتشاف الإشارة

صادق حامد مصطفى

أستاذ المحاسبة المشارك - كلية التجارة - جامعة القاهرة - القاهرة  
والمعار لكلية الاقتصاد والإدارة - جامعة الملك عبد العزيز - جدة  
المملكة العربية السعودية

( قدم للنشر في ١٤٢٠/١٠/٢٣ - وقبل للنشر في ١٤٢١/٢/٢٤ )

**المستخلص :** يهدف هذا البحث أساساً إلى تحليل كفاءة وفعالية عملية المراجعة الخارجية في اكتشاف غش الإدارة من خلال استخدام مفاهيم وافتراضات نظرية اكتشاف الإشارة، بالإضافة إلى تسلیط الضوء على كيفية الاستفادة من مدخل اكتشاف الإشارة في مجال المراجعة بصفة عامة . وتحقيقاً لذلك، فقد تناول البحث الإطار الفكري لنظرية اكتشاف الإشارة، وأيضاً الدراسات السابقة ذات العلاقة بتطبيق هذه النظرية في مجالات المعرفة المختلفة كعلم النفس التجريبي والإدراك البشري وتخاذل القرارات، وبحوث التسويق والإعلان ورقابة الجودة الصناعية . ويلي ذلك تطبيق نظرية اكتشاف الإشارة في تحليل مشكلة اكتشاف غش الإدارة، وذلك من خلال صياغة نموذج المراجعة كعملية تشمل إجراءً واحداً، حيث يقوم المراجع بتحميم وتقييم كمية ثابتة من أدلة الإثبات، وبناءً على ذلك يتم اتخاذ القرار، ثم تتم صياغة نموذج المراجعة كعملية متتابعة من الإجراءات . ولقد اعتمد الباحث في تطوير هذه النماذج وتحليل مشكلة اكتشاف غش الإدارة على مفاهيم وأسس نظرية اكتشاف الإشارة . وأخيراً ناقش البحث بإيجاز جوانب الاستفادة من هذه النظرية في تحسين فعالية المراجعة، حيث عرض دورها في بعض مجالات المراجعة كالتوظيف والاختيار، والتطوير المهني والتدريب، ورقابة وتقدير الأداء المهني، بالإضافة إلى تحسين الاتصال داخل منشأة المراجعة . كما طرح البحث بعض الفرضيات والاقتراحات من أجل أداء مراجعات فعالة، غير أنه - كما هو الحال مع أي نموذج أو نظرية - توجد بعض المحدودات على الفائدة الممكنة من تطبيق نظرية اكتشاف الإشارة في اكتشاف غش الإدارة بصفة خاصة، وفي مجالات وقرارات المراجعة الأخرى بصفة عامة .

## مقدمة

لا تزال مسؤولية المراجعين الخارجيين عن اكتشاف غش واحتياط الإداري قضيةً شائكةً ومثيرةً للخلاف والجدل، نظراً للحدود الحتمية بشأن نطاق المراجعة، والتي يعتمد عليها المراجع في منهج أداء عملية المراجعة. وقد تعاظمت الضغوط في العقود الأخيرتين من هذا القرن، على المراجع بشأن تحمل مسؤولية أكبر عن اكتشاف الغش، لما لهذه القضية من تأثير هام على عدالة وصدق القوائم المالية. وفي هذا الصدد، أصدر المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين في عام ١٩٩٧، نشرة معايير المراجعة رقم (٨٢) بعنوان "مراجعة الغش عند مراجعة القوائم المالية" (AICPA, 1997) وألغت هذه النشرة نشرة معايير المراجعة رقم (٥٣) والتي كانت تحدد مسؤولية المراجع عن اكتشاف الأخطاء المخالفات وإعداد التقرير عنها (AICPA, 1988). وجاء في المعيار الجديد أنه يجب على المراجع تحضير وتنفيذ عملية المراجعة لتوفير التأكيد المعمول بأن القوائم المالية حالية من غش واحتياط الإدارية<sup>(١)</sup>. وكذلك توفر نشرة معايير المراجعة رقم (١١٠) الصادرة عن مجلس معايير المراجعة المنبثقة عن معهد المحاسبين القانونيين بإنجلترا وويلز، معايير مماثلة حول اكتشاف الغش، حيث ينبغي على المراجع تحضير تحضير عملية المراجعة بالشكل الذي يكون توقعًا معقولاً لاكتشاف الأخطاء المادية المتربطة على الغش، وأقرت هذه النشرة أيضاً أن للغش أثراً واضحاً إما في السجلات المحاسبية أو في القوائم المالية (ICAEW, 1995).

ولقد قامت دراسة (Costello, 1991) بتحليل الدعوى القضائية المرفوعة أمام المحاكم بخصوص الغش، وتوصلت إلى أن معايير المراجعة المتعارف عليها وكذلك نشرة معايير المراجعة رقم ٥٣، أغفلت وضع مقاييس رقابية تحكم مسؤولية المراجع عن اكتشاف الغش. وأوصت هذه الدراسة بأن على المراجعين تصميم برامج مراجعتهم لاكتشاف جميع أنواع الغش.

وأشارت دراسة أخرى (Albrecht & Willingham, 1992) إلى أن الرأي العام وهيئة تنظيم تداول الأوراق المالية الأمريكية والمحاكم يتوقعون من المراجعين اكتشاف جميع حالات الغش المادية بالقوائم المالية. و يواجه المراجع مستوى تحذيرياً مرتفعاً لخطر المراجعة عندما يكون الغش

(١) عرفت نشرة معايير المراجعة رقم (٨٢) غش الإدارة Management Fraud بأنه إساءة العرض المعمد للحقائق بالقوائم المالية، أو اختلاس الأصول، وذلك من خلال التلاعب بالسجلات وعتمد التطبيق الخاطئ لمبادئ المحاسبة المتعارف عليها (AICPA, SAS, No.82, 1997).

موجوداً فعلاً . وفي واقع الأمر، كشفت معظم الدراسات الأسباب فشل الشركات عن سوء إدارة أو غش وتلاعب ذرءه مدراء معظم الشركات المفلسة . كما يرتبط غش الإدارة ارتباطاً وثيقاً بتزايد معدل الدعاوى القضائية المرفوعة ضد المراجع (Palmrose, 1991) . وهذه الدعاوى القضائية أساسها المطالبات بأن منشآت المراجعة لم تحذر المستثمرين والمقرضين بأن الشركة تعاني من مشاكل واضطرابات مالية مما ينذر بالخطر من فعلتها (Abbott, 1994) .

وكان صدور نشرة معايير المراجعة رقم (٨٢) لمعالجة بعض القضايا السابقة، ولم تعدل هذه النشرة من مستوى المراجع المحددة سلفاً في نشرة معايير المراجعة رقم (٥٣) بشأن اكتشاف الغش . فالنشرة الجديدة تصف الغش وخصائصه، وتطلب من المراجعين - على وجه التحديد - تقييم خطر التحرير المادي الناجم عن الغش، وتتوفر فئات لعوامل خطر الغش التي ينبغي على المراجع أحذها في الحسابان، بالإضافة إلى تزويد المراجع بإرشادات عن كيفية الاستجابة لنتائج تقييم الخطر وكيفية ربط نتائج اختبارات المراجعة بخطر الغش . كما تقضي نشرة معايير المراجعة رقم (٨٢) بضرورة زيادة موارد المراجعة التي يتم تكريسها لاكتشاف الغش من أجل تحذير الدعاوى القضائية عن الإهمال . وفي هذا الصدد، يقر المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين بأن ذلك قد يؤدي إلى ازدياد تكاليف أداء عملية المراجعة، ولكنه يزعم بأن المنافع التي تعود على الصالح العام سوف تتجاوز التكلفة الإضافية (AICPA, 1997) . وبالرغم من أن المراجعة تستطيع اكتشاف غش واحتياط الإدارية، إلا أن إجراءات المراجعة لا تصمم أساساً ولا يمكن الاعتماد عليها في ضمان خلو القوائم المالية من غش الإدارة، وإنما تهدف أساساً لتمكين المراجع من إبداء رأيه في القوائم المالية. ويرى البعض (Arens & Loebbecke, 1997) أنه من الصعوبة يمكن اكتشاف غش واحتياط الإدارية، والسبب في ذلك أن الإدارة تكون في موقع يمكنها من أن تخنق، أو بالأحرى تقهقر، إجراءات الرقابة الداخلية، ومن ثم تستطيع أن تخفي حالات التلاعب والتحريف بشكل فعال ومحكم.

وبالإضافة لما سبق، فإن مشكلة اكتشاف غش الإدارة تعتبر مشكلةً مركبة، ويرجع السبب في ذلك إلى أن المراجع نادراً ما يواجه حالات الغش . وفي هذا الصدد، توصلت دراسة ميدانية ممتدة في عام ١٩٩٣ على شركاء المراجعة بإحدى منشآت المراجعة الستة الكبرى، إلى أن ٨٠٪ من المستجوبين قد صادفوا حالتين أو أقل من غش الإدارة (Bell et al. 1993) . وبناءً على هذه البيانات، خلصت دراسة (Hansen et al. 1996) إلى أن الباحثين والمراجعين قد أغفلوا تطوير

نماذج إدراكية Cognitive Models بالنسبة لتقدير خطر الغش. وعلى الرغم من أن هناك اهتماماً متزايداً بموضوع كفاءة المراجعة (McDaniel, 1990, AICPA, 1993, Messier, 1995) إلا أنه من الملحوظ قلة البحوث الميدانية في مجال كفاءة المراجعة، بالإضافة إلى ندرة النماذج النظرية التي تركز على كفاءة المراجعة . وهذا ما دعا الباحث إلى محاولة صياغة نموذج لتحليل كفاءة وفعالية عملية المراجعة الخارجية في اكتشاف غش الإدارة، وذلك من خلال الاستفادة من مفاهيم نظرية اكتشاف الإشارة، فمن الممكن أن تقدم هذه النظرية مساهمة إضافية في تحسين فعالية وكفاءة عملية المراجعة.

وتكمّن أهمية البحث في كونه من المتوقع أن يوفر نفاذ بصيرة ورؤى للمشكلات التي يواجهها المراجعون بسبب توقعات المجتمع المتزايدة بخصوص اكتشاف غش الإدارة وحدود أساليب المراجعة في هذا الشأن. ولذلك يناقش البحث أثر توسيع إجراءات المراجعة وتقييمات الخطر قبل وأثناء تنفيذ عملية المراجعة على اكتشاف غش الإدارة .

### **أهداف البحث**

١ - الاستفادة من مفاهيم نظرية اكتشاف الإشارة في تحليل المسئولية القانونية للمراجع، وكفاءة وفعالية عملية المراجعة الخارجية في اكتشاف غش الإدارة، بالإضافة إلى إيصال الدور الذي يمكن أن تلعبه هذه النظرية في مجال المراجعة بصفة عامة .

٢ - تطبيق إطار نظرية اكتشاف الإشارة في فحص العلاقات فيما بين أساليب المراجعة ومعدلات الأساس لغش الإدارة وتكليف الأخطاء من النوعين الأول والثاني، وخبرة المراجع بحالات غش الإدارة، إضافة إلى أثر توسيع إجراءات المراجعة وتقييمات الخطر قبل وأثناء عملية المراجعة على اكتشاف غش الإدارة .

### **منهج البحث**

اعتمد البحث على الأسلوب التحليلي كمدخل أساسي متبعاً كلاً من المنهجين الاستقرائي والاستباطي، حيث يعتمد على ما يلي :

١ - استقراء الدراسات السابقة ذات الصلة بمشكلة البحث، للاستفادة مما توصلت إليه، ومحاولة تطوير مفاهيم وافتراضيات نظرية اكتشاف الإشارة عند بناء النموذج المقترن .

٢ - إعمال التفكير المنطقي في مجال تطبيق نظرية اكتشاف الإشارة في تحليل كفاءة وفعالية عملية المراجعة في اكتشاف غش الإدارة من أجل صياغة مجموعة من الافتراضات التي يجب مراعاتها في هذا الصدد .

٣ - اختبار النموذج المقترن من خلال تطبيقه على بيانات رقمية افتراضية .

### **خطة البحث**

يقع هذا البحث في ستة أقسام :

القسم الأول : يتناول الإطار الفكري لنظرية اكتشاف الإشارة .

القسم الثاني : يختص بتحليل مشكلة اكتشاف غش الإدارة في إطار نظرية اكتشاف الإشارة .

القسم الثالث : يعرض صياغة نموذج المراجعة كعملية متتابعة من الإجراءات .

القسم الرابع : يوضح كيفية الاستفادة من نظرية اكتشاف الإشارة في مجال المراجعة .

القسم الخامس: يتضمن خلاصة ونتائج البحث .

القسم السادس: يشمل محددات نتائج البحث .

## **١ - الإطار الفكري لنظرية اكتشاف الإشارة**

يتناول هذا القسم من البحث مناقشة الأسس والافتراضات الفكرية التي ترتكز عليها نظرية اكتشاف الإشارة Signal Detection Theory . ولتعيم الفائددة سوف نعرض هذا الإطار في صيغته العامة التي يمكن أن تخدم أي مجال من مجالات اتخاذ القرارات، ثم من هذا الإطار نخصص التطبيق على مشكلة اكتشاف غش الإدارة، ثم على مجالات وقرارات المراجعة بصفة عامة .

وبادئ ذي بدء، تعتبر نظرية اكتشاف الإشارة نظرية بسيطة نسبياً، إلا أنها تزخر بالاصطلاحات والرموز، والتي من المرجح أن تكون غير مألوفة لبعض الأكاديميين والممارسين لهنئة المراجعة الخارجية . ولذلك نورد في الجدول رقم (١) تعريفاً لكل الاصطلاحات والرموز المستخدمة في نظرية اكتشاف الإشارة، بالإضافة إلى تقديم تفسير مختصر لها في سياق مشكلة البحث .

وحقيقة الأمر، إن نظرية اكتشاف الإشارة تعتمد على قدرة الفرد على الإحساس أو الشعور أولاً، ثم قدرته على إدراك المعلومات من البيئة ثانياً. ويشير اصطلاح الإحساس Sensation إلى تسجيل المعلومات بواسطة مستقبلات الفرد الحسية (مثال ذلك : شبكة العين)، في حين أن اصطلاح الإدراك Perception يعني تفسير المعلومات التي توجد في المخ ومراكز

الأعصاب الأخرى (McBurney & Collins, 1984). هذا وقد تم دمج كل من الإحساس والإدراك في إطار يعرف بنظرية اكتشاف الإشارة . وتعود جذور هذه النظرية إلى علوم الرياضيات والهندسة في الخمسينيات، حيث تناقش هذه النظرية العلاقة بين القواعد Criteria التي يستخدمها الفرد في تفسير الدلائل والتلميحات Cues أو الإشارات Signals، والإحساس الحقيقي للفرد بها (Knowles, et al . , 1994, P.2).

وفي سياق عملية المراجعة، لا شك أن قدرات الإحساس (التسجيل) بدلائل وإشارات متعددة من خلال تجميع وتقسيم أدلة وقرائن المراجعة الممكنة، ثم الإدراك (التفسير) الصحيح لها، تعتبر أساسية وهامة بالنسبة لاكتشاف الأخطاء المادية وحالات الغش في القوائم المالية، كما تتمثل هذه القدرات حلقة وصل هامة بين سلوك المراجع ونواتج عملية المراجعة .

وتعتمد نظرية اكتشاف الإشارة<sup>(١)</sup> على افتراضين أساسيين هما :

- ١ - حد الإحساس الخاص بالفرد Single Sensory Threshold، ويعني نقطة التمييز والتعرف التي يمكن تحديدها بالنسبة لأي نوع من المثيرات أو المنبهات Stimulus.
- ٢ - الضوضاء Noise، وتعني أي تداخل وعوائق أو اضطراب وتشويش في الإشارات المستقبلة بواسطة حواس الفرد المختلفة .

ولا شك أن قدرة الأفراد على إدراك المثير إنما تعتمد على مستوى الضوضاء المحيطة بهم، وتراعي نظرية اكتشاف الإشارة هذه الحقيقة من خلال الاعتراف بأن الضوضاء يمكن أن تنشأ من بيئة داخلية أو خارجية، وأيضاً من داخل نظام الإدراك ذاته . وطالما أن الضوضاء قد تبشق من داخل المراقب أو الملاحظ Observer، فإنه من المستحيل نظرياً أن يجد موقفاً دون أن ينطوي على ضوضاء . فالضوضاء يمكن أن يجعل الفرد إما أن يفتقد الإشارة التي تكون مدجحة داخلها، أو تسبب إنذاراً خطأً عندما يدرك الفرد إشارة لم تحدث .

وبناءً على ما تقدم، يخلص الباحث إلى أنه لا يمكن تطبيق نظرية اكتشاف الإشارة بصفة عامة في المواقف بدون ضوضاء، وعلاوةً على ذلك تلعب أيضاً خبرة وتوقعات الأفراد دوراً هاماً في عملية الإدراك، ويؤكد ذلك أحد الكتاب بقوله :

“Part of what we perceive comes through our senses from the object before us, another part always comes out of our own head” ( Knowles, et, al., 1994, p.3 ).

(١) للمزيد من التفاصيل حول نظرية اكتشاف الإشارة، يمكن الرجوع إلى: McNicol,1972,Green and Swets,1988.

## جدول رقم (١)

## الاصطلاحات والرموز المستخدمة في نظرية اكتشاف الإشارة

الاصطلاح / الرمز	التعريف	التفسير في مجال المراجعة
حد الإحساس	قابلية الفرد للإحساس بطبيعة الإشارة	قدرة المراجع على الإحساس بوجود أو غياب إشارة المراجعة .
غ، ع	أحداث الاستجابة إما القبول أو الرفض	غ = تعني أن المراجع يزعم بأن هناك إشارة مراجعة إلى وجود غش الإدارة . ع = تعني أن المراجع يزعم بعدم وجود إشارة مراجعة بخدوث الغش.
إشارة المراجعة	الأثر الحسي الناتج بواسطة الشير، والذي يشمل مدى من الاستجابات الممكنة .	متغير أدلة وقرائن المراجعة
ش، - ش	أحداث المثير : ش = المثير + حدوث ضوضاء - ش = ضوضاء فقط (عدم وجود إشارة)	ش = وجود غش الإدارة - ش = عدم وجود غش الإدارة
ح (ش / غ)	احتمال شرطي أن تحدث ش، بافتراض أن تكون الحالة هي غ	احتمال أن تكون الإشارة وجود غش الإدارة .
ح (ش / ع)	احتمال شرطي أن تحدث ش، بافتراض أن تكون الحالة هي ع	احتمال أن تكون الإشارة مجرد ضوضاء
الإصابة	هناك أربع حالات للمثير وأحداث الاستجابة :	الإصابة = هناك إشارة مراجعة، وينجح المراجع في تسجيلها .
الإخفاق	الإخفاق = وجود مثير، لكن يفشل الملاحظ في تسجيله	الإخفاق = هناك إشارة مراجعة، ولكن يفشل المراجع في تسجيلها .
الإنذار الخاطئ	القبول الصحيح = عدم وجود مثير، ولم يقرر الملاحظ وجوده .	القبول الصحيح = ليس هناك إشارة مراجعة، والمراجع يقرر ذلك .
ح (ش / غ)	4- الإنذار الخاطئ = عدم وجود مثير، لكن الملاحظ يقرر وجوده .	الإنذار الخاطئ = ليس هناك إشارة مراجعة، ولكن المراجع يقرر وجودها
ح (-ش / غ)	احتمال الإصابة في اكتشاف غش الإدارة	احتمال النجاح في اكتشاف غش الإدارة
ح (-ش / ع)	احتمال الإخفاق	احتمال الإخفاق في اكتشاف غش الإدارة
ح (ش / ع)	احتمال التقبل الصحيح	احتمال عدم وجود الغش .
ح (ش / ع)	احتمال الإنذار الخاطئ	احتمال اكتشاف غش الإدارة، في حين لا يوجد هذا الغش.
م	النسبة المرجحة =	احتمال أن يحتوي حساب معين على غش الإدارة (غ) بالنسبة إلى احتمال عدم احتواء هذا الحساب على غش الإدارة (ع) .
س	مقياس الاستجابة / قاعدة القرار	النقطة التي يكون عندها أو أعلىها، يلاحظ المراجع وجود إشارة المراجعة، وبالتالي يقرر رفض صحة رد الصالب، لاحتوائه على غش الإدارة . وأدنى من هذه النقطة يلاحظ عدم وجود إشارة مراجعة، وبالتالي يقرر قبول صحة رد الصالب لعدم احتواه على الغش .
معدلات الأساس	ثابت التناسب بين التكاليف المتعلقة بالخطأ من النوع الأول، وتلك المتعلقة بالخطأ من النوع الثاني .	نسبة التكالفة المرتدة على القبول الصحيح مضافة لها تكالفة الرفض الخاطئ إلى التكالفة المرتبطة على الرفض الصحيح مضافة لها تكالفة التقبل الخاطئ .
لغش الإدارة	الاحتمال القبلي المقدر من قبل المراجع بشأن وجود غش الإدارة	عدد الحالات الشاذة القليلة بمخصوص ارتكاب الإدارة للغش .

ونعبر عن الاحتمالات الشرطية بالنسبة للحالات الأربع الممكنة للقرار بالرموز التالية : ح (ض/ش)، ح (ش/ش)، ح (ض/ض)، ح (ش/ض) . وعken تلخيص ما سبق في شكل مصفوفة القرار بالنسبة للمراقب كما هو موضح بالجدول رقم (٢) .

الجدول رقم (٢) مصفوفة قرار المراقب المراقب		إشاره	إشاره
إشاره	إشاره		
ح (ش/ش) معدل إصابة	ح (ض/ش) معدل إخفاق	إشاره	الحدث
ح (ش/ض) معدل إنذار خاطئ	ح (ض/ض) تعريف صحيح	إشاره	ضوابط

المصدر : Knowles, et al, 1994, p.5

والواقع إن نظرية اكتشاف الإشارة تعتبر نموذجاً لكيفية اكتشاف الإنسان "الإشارات" في إطار خلفية من التداخل أو الضوابط كما سبق الذكر . والافتراض الأساسي لهذه النظرية هو أن المراقب أو الملاحظ يتصرف كمتخذ قرار اقتصادي رشيد، حيث يحاول أن يوازن بين التكاليف والعوائد بغية الوصول إلى الأداء الأمثل . فالمراقب البشري يقوم بدراسة حدث معين، ومن ثم يقرر ما إذا كان هذا الحدث مجرد إشارة أو ضوابط . كما تفترض نظرية اكتشاف الإشارة أن هناك تداخلاً وتشابكاً بين التوزيعات الإحصائية لكل من الإشارة والضوابط، نظراً لأنه قد تتأتى مشاهدة معينة من أي توزيع . وعلى ذلك يتعين على المراقب أن يقرر ما إذا كان سيقبل أو يرفض الحدث باعتباره إشارة . وبالتالي فإن القرار الذي يتخذ المراقب، يتمثل في أحد الحالات الأربع الممكنة في مصفوفة القرار المعروضة بالجدول رقم (٢)، وهي:

- ١ - يلاحظ المراقب الحدث على أنه ضوابط عندما تكون هناك إشارة، ويطلق على هذه الحالة عدم الإصابة أو الإخفاق Miss .
- ٢ - يلاحظ المراقب الحدث على أنه إشارة عندما تكون هناك إشارة، ويطلق على هذه الحالة إصابة أو نجاح Hit .
- ٣ - يلاحظ المراقب الحدث على أنه ضوابط عندما تكون فعلاً ضوابط، وتمثل هذه الحالة تعريفاً وتحديداً صحيحاً للحدث .
- ٤ - يلاحظ المراقب الحدث على أنه إشارة عندما تكون في الواقع ضوابطاً، ويطلق على هذه الحالة إنذار خاطئ أو زائف False Alarm .

والحقيقة أنه يتبع على المراقب أن يتخذ قراراً بخصوص الحدث، معنى تحديد ما إذا كان الحدث يمثل إشارةً أو ضوضاءً . ويتم اتخاذ القرار بواسطة المراقب من خلال القيام بخطوتين أساسيتين هما :

١ - حساب النسبة المرجحة أو الأكثر احتمالا Likelihood Ratio

٢ - مقارنة النسبة المرجحة مع قيمة مقياس الاستجابة Response Criterion أو قاعدة

القرار. ويتم الحصول على النسبة المرجحة بواسطة المعادلة التالية (Green & Swets, 1988) :

$$\text{النسبة المرجحة} = \frac{\text{معدلات الإصابة}}{\text{معدلات الإنذار الخاطئ}} = \frac{H(S/P)}{H(S/P)}$$

وبحديث بالتسوية أن النسبة المرجحة تعتبر مجرد رقم وليس احتمالا Probability، وهي عبارة عن نسبة معدلات الإصابة إلى معدلات الإنذار الخاطئ، فلو افترضنا مثلاً أن احتمال الإصابة ٩٠٪ واحتمال الإنذار الخاطئ ١٠٪، فإن النسبة المرجحة تكون ٩. فالمراقب يقوم بمقارنة النسبة المرجحة بقيمة المقياس من أجل اتخاذ القرار المناسب . كما يلاحظ أن قيمة المقياس تأخذ في الحسبان الاحتمال القبلي Prior Probability للحدث موضع الفحص والدراسة (إشارة، ضوضاء) وكذلك القيم المحددة من قبل المراقب لنوع القرارات، والتي تمثل في التكاليف المترتبة على كل قرار من القرارات الأربع سالف الذكر . ويتم حساب قيمة المقياس وفقاً للمعادلة التالية (Green & Swets, 1988, p.23)

$$\text{قيمة المقياس} = \frac{(T/P) + (S/P)}{(T/S) + (P/S)} = \frac{H(S/P)}{H(P/S)}$$

حيث إن :

ت ض ض : ترمز إلى تكلفة تقرير الحدث ضوضاء عندما يكون ضوضاء .

ت ش ض : ترمز إلى تكلفة تقرير الحدث إشارة في حين أنه ضوضاء .

ت ش ش : ترمز إلى تكلفة تقرير الحدث إشارة عندما يكون إشارة .

ت ض ش : ترمز إلى تكلفة تقرير الحدث ضوضاء في حين أنه إشارة .

ح (ش) : ترمز إلى الاحتمال القبلي أن يكون الحدث إشارة .

ح (ض) : ترمز إلى الاحتمال القبلي أن يكون الحدث ضوضاء .

وتأسِيًّا على ما تقدم، فإن المراقب سوف يقوم بمقارنة قيمة النسبة المرجحة مع قيمة المقياس، وتكون قاعدة القرار Decision Rule هي إذا كانت النسبة المرجحة أقل من قيمة المقياس، فإنه سوف يقبل الحدث كضوابط، أما إذا كانت النسبة المرجحة مساويةً أو أكبر من قيمة المقياس، فإنه سوف يرفض الحدث باعتباره يمثل إشارةً (Green & Swets, 1988, p. 24.). وعلى ذلك تستخدم نظرية اكتشاف الإشارة مفاهيم معدلات الإصابة ومعدلات الإنذار الخاطئ في إطار نظري للقرار من أجل تحليل القرارات المتخذة بواسطة المراقب. وسوف نناقش هذه العملية بشكل أكثر تفصيلاً في القسم التالي من البحث، حيث يتم استخدام مفاهيم نظرية اكتشاف الإشارة في تحليل مشكلة اكتشاف غش الإدارة .

وما هو جدير بالذكر أنه قد تم تطبيق نظرية اكتشاف الإشارة بصفة أولية في مجالات علم النفس التجاري Experimental Psychology بهدف تقدير دقة ذاكرة Memory Accuracy للأفراد (المستجوبين)، وذلك بواسطة فحص أدائهم خلال مجموعة من المثيرات التجريبية (Cradit et al., 1994). كما أوضح أحد الكتاب أن آثار نظرية اكتشاف الإشارة ملموسة تجريئًا في كل مجالات علم النفس (McNicol, 1972, p.1) وكذلك تم تطبيق هذه النظرية في مجالات الإدراك البشري والتخاذل القرارات (Green & Swets, 1988)، ونظم التشخيص الطبي (Swets, 1979) ورقابة الجودة في مجالات الصناعات المختلفة (Drury & Fox, 1975) وكذلك في مجال بحوث التسويق والإعلان (Cradit et al. 1994. Singh & Churchill, 1986). وقد اعتمد تطبيق هذه النظرية بصفة أساسية على استخدام بيانات منتجة تجريئًا لتحليل الظواهر محل الفحص داخل إطار نظري للقرار بقصد توفير تقدير متسق وموثوق فيه لدقة الذاكرة الحقيقية للمستجوب . ومع ذلك، فمن الممكن استخدام مفاهيم نظرية اكتشاف الإشارة في تحليل الظاهرة في حالة ندرة البيانات الميدانية والتجريبية . وفي هذا الصدد استخدمت دراسة (Sorkin & Dai, 1994) نظرية اكتشاف الإشارة في تحليل الكفاءة وأداء الاكتشاف Detection Performance لمجموعة من القرارات، حيث قامت هذه الدراسة بتطبيق نماذج نظرية اكتشاف الإشارة على مجموعات حقيقة من متخذين القرارات مثل هيئة المحلفين واللجان .

كما ناقشت دراسة (Knowles et al. 1994) دور نظرية اكتشاف الإشارة في إدارة المبيعات، بالإضافة إلى قضايا إدارة المبيعات ذات العلاقة باكتشاف الإشارة. وفي دراسة حديثة نسبياً في عام ١٩٩٥، تم استخدام نظرية اكتشاف الإشارة في رقابة الجودة الصناعية، حيث

أوضحت أن معرفة الأخطاء، سواء من النوع الأول أو النوع الثاني، يمكن أن تستخدم في تصميم خطط معاينة قبول متكافئة Compensating Acceptance Sampling Plans بالنسبة لمهام رقابة الجودة الصناعية . واقتصرت هذه الدراسة غوذجاً تأسس على نظرية اكتشاف الإشارة للتبؤ بأداء المفتش Inspector من أجل تحسين أداء النظام ( Sylla Drury 1995 ). ويسعى هذا البحث أيضاً إلى استخدام مفاهيم نظرية اكتشاف الإشارة في تحليل المسئولية القانونية للمراجع، وكفاءة وفعالية عملية المراجعة في اكتشاف غش الإدارة، بالإضافة إلى تسلیط الضوء على كيفية الاستفادة من هذه النظرية في مجال المراجعة بشكل عام، بعرض تحسين كفاءة وفعالية أداء عمليات المراجعة .

## ٢ – تحليل مشكلة اكتشاف غش الإدارة في إطار نظرية اكتشاف الإشارة

يقوم الباحث بتطبيق إطار نظرية اكتشاف الإشارة في تحليل مشكلة اكتشاف غش الإدارة Management Fraud وذلك من خلال قيام المراجع بفحص رصيد أحد الحسابات . ويكون هدف المراجعة هو تحديد وجود أو عدم وجود غش الإدارة بالنسبة لرصيد هذا الحساب . ونفترض على سبيل المثال حساب المخزون أو المبيعات وذلك تماشياً مع الانطباع العام بميل إدارة الشركات إلى تضخيم قيم هذه الحسابات، كوسيلة للمغالاة في الربح الحق، بغية تحسين صورة الإدارة أمام الأطراف المعنية كالمساهمين، فضلاً عن زيادة نصيب الإدارة في المكافآت وارتفاع أسعار أسهم الشركة بشكل وهمي . وبناءً عليه تهدف اختبارات المراجعة إلى اكتشاف المغالاة في تقويم أرصدة هذه الحسابات . وتكون قاعدة قرار المراجع هي قبول صحة رصيد الحساب إذا لم يوجد غش الإدارة (ضوابط)، أو رفض رصيد الحساب إذا تضمن غش الإدارة (إشارة مراجعة). ومن أجل اتخاذ هذا القرار يتولى المراجع تجميع وتقدير أدلة وقرائن الإثبات المتعلقة بمراجعة هذا الحساب، وذلك عن طريق التحقق من صحة وشرعية العمليات والوجود، والملكية، وصحة التقويم، واستقلال الفترة المالية، والإفصاح في القوائم المالية . وبناءً على أدلة وقرائن المراجعة، يقرر المراجع ما إذا كان سيقبل أو يرفض رصيد الحساب . ونطلق على عملية تجميع وتقدير أدلة وقرائن الإثبات إشارة المراجعة Audit Signal بلغة اصطلاحات نظرية اكتشاف الإشارة . وفيما يليتناول أولاً من منظور نظري صياغة أو نبذجة المراجعة كعملية من نقطة واحدة Auditing . as a Point Process

### **أولاً : صياغة نموذج المراجعة كعملية من نقطة واحدة (إجراءات واحد)**

لأغراض التبسيط، نبدأ في تطبيق مفاهيم نظرية اكتشاف الإشارة في تحليل كفاءة وفعالية عملية المراجعة في اكتشاف غش الإدارية، من خلال افتراض أن المراجعة مجرد عملية من نقطة واحدة، بمعنى أنها تشمل إجراءً واحداً فقط من إجراءات المراجعة، بقصد تحقيق هدف معين من أهداف المراجعة، وذلك عن طريق جمع وتقسيم كمية ثابتة من أدلة وقرائن المراجعة. ويلاحظ أنه سيكون لدينا حالتان من حالات الطبيعة States of Nature هما: وجود غش الإدارة، وعدم وجود الغش. بالإضافة إلى أن هناك استجابتين ممكنتين من قبل المراجع هما: قبول صحة رصيد الحساب نظرًا لعدم احتوائه على غش الإدارة، أو رفض صحة رصيد الحساب لاحتوائه على الغش. ويتم ذلك بناءً على حكم المراجع بأن إشارة المراجعة تشير إلى حدوث الغش أو عدم حدوثه (ضوضاء). ولما كان المراجع لا يعرف مسبقاً ما إذا كانت إشارة المراجعة صحيحة أم خاطئة، لذلك سيكون لدينا أربعة أنواع مختلفة من إشارات المراجعة الممكنة عند أداء عملية المراجعة، وذلك فيما يتعلق باكتشاف الغش . وتمثل هذه الإشارات فيما يلي :

- ١ - لا تشير المراجعة إلى وجود غش الإدارة، في حين يوجد فعلاً هذا الغش، ويطلق على هذه الإشارة الإخفاق أو عدم الإصابة .
- ٢ - تشير المراجعة إلى وجود غش الإدارة، عندما يوجد بالفعل هذا الغش، ويطلق على هذا النوع من إشارات المراجعة " الإصابة أو النجاح " .
- ٣ - لا تشير المراجعة إلى وجود غش الإدارة، في حين لا يوجد فعلاً هذا الغش، وتتمثل هذه الإشارة التعريف أو القبول الصحيح .
- ٤ - تشير المراجعة إلى وجود غش الإدارة، عندما لا يوجد هذا الغش، وتسمى هذه الإشارة بالإنذار الخاطئ أو الزائف .

ومن الواضح أن إشارة المراجعة تكون صوائًّا في الحالتين (٢)، (٣) بينما تكون خاطئًّا في الحالتين (١)، (٤). ويطلق على الخطأ الناجم عن الإشارة (١) الخطأ من النوع الثاني Type 2 Error، بمعنى قبول صحة رصيد الحساب (عدم وجود الغش) بينما يحوي هذا الحساب غش الإدارية. كما يطلق على الخطأ المترتب على الإشارة، بمعنى رفض رصيد الحساب (وجود غش الإدارية) في حين أنه لا يتضمن غشاً . وفي إطار نظرية اكتشاف الإشارة، سوف يتخذ المراجع قرار القبول أو الرفض مستخدماً هذه الإشارات، كما سيتم وصفها بعد قليل . ويبيّن الجدول (٣) ملخصاً لهذا الوصف في شكل مصفوفة لقرار المراجع.

جدول رقم (٣)  
مصفوفة قرار المراجع

		قرار المراجع	
		الحدث (حالات الطبيعة)	
		رفض	قبول
ح (ش / غ)	ح (ش / غ)	ح (- ش / غ) معدل إخفاق	وجود غش الإدارة (غ)
معدل إصابة	معدل إنذار خاطئ	ح (- ش / ع) قبول صحيح	عدم وجود غش الإدارة (ع)

ويلاحظ أن الاحتمالات الناتجة بمصفوفة قرار المراجع أعلاه، توفر مؤشرًا لحساسية المراجعة بإشارات المراجعة، وتحيز الاستجابة ( $\beta$ ) نحو هذه الإشارات . ومع ذلك فبسبب العلاقة المكملة استجابتان ضروريتان بين هذه الاحتمالات، يكون هناك فقط استجابتان ضروريتان لتحديد فعالية المراجعة في اكتشاف غش الإدارة هما : معدل الإصابة، ومعدل الإنذار الخاطئ . وطبقاً لنظرية اكتشاف الإشارة، سوف يتحقق المراجع معدلات أكبر للإصابة ومعدلات أقل للإنذار الخاطئ، داخل و خلال عمليات المراجعة بالمقارنة مع نظيره الأقل بخاجاً ( McNicol, 1972 ) .

ووصلاباً لما سبق، فقد تم تلخيص الأربع حالياً المعروضة بالجدول رقم (٣) بواسطة قيمتين مستقلتين هما : معدل الإصابة Hit Rate ومعدل الإنذار الخاطئ False Alarm Rate . ولصياغة معدلات الإصابة ومعدلات الإنذار الخاطئ تم إدخال احتمالين شرطيين في التحليل هما:

ح (ش/غ)، ح (-ش/ع) حيث إن :

ح (ش/غ) : ترمز إلى معدل الإصابة، بمعنى احتمال أن تشير المراجعة (ش) إلى وجود غش الإدارة (غ)، عندما يوجد فعلاً هذا الغش (غ) .

ح (-ش/ع) : ترمز إلى القبول الصحيح، أي احتمال لا تشير المراجعة (-ش) إلى وجود غش الإدارة، عندما لا يوجد فعلاً هذا الغش (ع) .

وبناءً عليه، نعبر عن معدل الإصابة بالاحتمال ح (ش/غ) ومعدل الإخفاق بالاحتمال ح (-ش/غ) أو [١-ح (ش/غ)]، وكذلك نعبر عن معدل الإنذار الخاطئ بالاحتمال ح (ش/ع) أو [١-ح (-ش/ع)] .

هذا، ويتعلق معدل الإصابة بفاعلية المراجعة Audit Effectiveness في اكتشاف غش الإدارة، أي اتخاذ قرارات صحيحة بخصوص وجود غش الإدارة. ويعنى آخر الوفاء بمتطلبات وأهداف المراجعة التي يمكن تحقيقها من خلال استخدام أساليب وإجراءات المراجعة. ويمكن مساواة فعالية المراجعة مع نواتج عملية المراجعة، مثال ذلك: عدد تسويات المراجعة المبررة، عدد الأخطاء المادية، أو عدد حالات الغش المكتشفة، توصيات المراجعة المقدمة للعميل . ولاشك أن الفعالية ذات الاعتبار الأهم، نظراً لأن عدم الفعالية قد يقود إلى إبداء رأي خاطئ عن القوائم المالية. أما معدل الإنذار الخاطئ فإنه يرتبط بكفاءة المراجعة Audit Efficiency، وتعنى الكفاءة<sup>(١)</sup> تدنية الوقت والجهد والتكاليف التي يتطلبها تنفيذ عملية المراجعة. ولذلك فإن بلوغ الكفاءة في أداء عملية المراجعة يستلزم الأخذ في الاعتبار معدل الإنذار الخاطئ، نظراً لأن استجابة المراجع لهذا الإنذار، سوف تكون عادة توسيع نطاق اختبارات المراجعة بشكل غير مبرر، ومن ثم زيادة تكاليف أعمال المراجعة فضلاً عن التأخير في الاتهاء من تنفيذ عملية المراجعة، وهذا يعني أن أعمال المراجعة الإضافية تكون عديمة الكفاءة نظراً لتكبد تكلفة إضافية كان من الممكن تجنبها (Roberts, 1992, p.62, Wurst et al. 1991, p. 333). وفي واقع الأمر، إن المراجعين يرغبون بلا شك في تحقيق الفعالية بجانب الكفاءة في أداء عملية المراجعة (Loebbecke, 1995, p.188). وتتصف أساليب المراجعة بالفعالية والكفاءة إذا كان ح (ش/غ)، ح (-ش/ع) يقتربان من الواحد الصحيح. وعلى العكس تتتصف أساليب المراجعة بعدم الفعالية وعدم الكفاءة إذا كانت قيمة الاحتمالين ح (ش/غ)، ح (-ش/ع) قريبة من ،٥ (يعنى أن هناك فرصة عشوائية متساوية بين الإصابة والإخفاق وكذلك بين القبول الصحيح والإنذار الخاطئ). وتأسيساً على ذلك، فإن أساليب المراجعة تكون عالية الصلاحية والمأمونية Reliability عندما تكون قيم ح(ش/غ)، ح(-ش/ع) متساوية للواحد الصحيح، وهذا يعني فعالية وكفاءة أساليب المراجعة في اكتشاف الغش. ومن ناحية أخرى تكون أساليب المراجعة غير موثوق فيها ولا يمكن الاعتماد عليها عندما تكون قيم احتمالات هذه الإشارات ،٥ ..

(١) ترجع جذور مفهوم الكفاءة في الفكر الاقتصادي إلى أفكار تدنية المدخلات، وغياب الضياع والفاقد، وطرق أقل تكلفة للإنتاج (Amacher & Ulbrich, 1992, Baumol and Blinder, 1994) وفي رؤية مماثلة، فإن أدبيات المراجعة تنظر إلى مفهوم كفاءة المراجعة كمرادف لتدنية نفقات الموارد (التكلفة) (Taylor & Glezen, 1994) ويميل مزاولو مهنة المراجعة إلى تعريف الكفاءة بأنها إنجاز مهمة المراجعة في أقل وقت، وبذلك تزيد الربحية (Davis and Solomon, 1989, Hollingshead, 1996) . أما الباحثين في مجال المراجعة (مثال ذلك: Libby, 1995) فقد تبنوا بصفة عامة تعريف ومقاييس مماثلة للكفاءة المراجعة مثل ذلك زمن الانجاز، الموارد المستنفدة لكل وحدة من المخرجات، تكلفة الأخطاء أو البيانات الناقصة .

وفي إطار نظرية اكتشاف الإشارة، لن يعتمد المراجع في اتخاذ قراره فيما يتعلق بغض الإدارة على إشارة المراجعة، وإنما سوف يستخدم معدلات الإصابة ومعدلات الإنذار الخاطئ في حساب النسبة المرجحة ( $\beta$ ) . ويقصد بالنسبة المراجحة احتمال أن يحتوي حساب معين على غش الإدارة ( $\gamma$ ) بالنسبة إلى احتمال عدم احتواء هذا الحساب على غش الإدارة ( $\alpha$ ) ، حيث ترمز ( $\gamma$ ) إلى وجود غش الإدارة، بينما ترمز ( $\alpha$ ) إلى عدم وجود غش الإدارة . ويتم حساب النسبة المرجحة ( $\beta$ ) بواسطة المعادلة التالية<sup>(١)</sup> :

$$(1) \quad \beta = \frac{H(\gamma/\alpha)}{H(\gamma/\alpha)}$$

وبعد ذلك تتم مقارنة القيمة المحسوبة ( $\beta$ ) مع قيمة ثابتة لقياس النسبة المراجحة يطلق عليه المقياس ( $\beta$ )، ويمكن توصيف قاعدة القرار<sup>(٢)</sup> للمراجعة بالشكل التالي : إذا كانت قيمة ( $\beta$ ) أقل من ( $\beta$ ) إذن يكون قرار المراجع القبول، بمعنى قبول صحة رصيد الحساب، أي أنه حال من غش الإدارة . أما إذا كانت قيمة ( $\beta$ ) أكبر من أو تساوي ( $\beta$ ) ، إذن يكون قرار المراجع الرفض، بمعنى رفض صحة رصيد الحساب نظراً لاحتوائه على غش الإدارة . وتعرض ( $\beta$ ) كدالة للعوائد أو النواتج المرتبطة بقرارات المراجع وتقدير الاحتمالات القبلية لحدوث غش الإدارة . وبذلك تدخل ( $\beta$ ) بشكل غير مباشر في التحليل تحيزات استجابة متخذ القرار واتجاهاته ودواجهه . ويمكن الحصول على قيمة المقياس ( $\beta$ ) باستخدام المعادلة التالية: (Coombs et al., 1970, pp. 170-172) .

$$(2) \quad \beta = S \times \frac{H(\alpha)}{H(\alpha)}$$

حيث إن :

(١) اعتمد الباحث في تطوير هذا التموزج وما بعده على الإطار الفكري لنظرية اكتشاف الإشارة السابق عرضه بالقسم (١) من هذا البحث .

(٢) يقصد بقاعدة القرار الأساس الذي سوف يتحدد على أساسه القرار المعين، وهذه القاعدة ترتبط بالهدف الذي يحدده المراجع، والهدف هنا يتعلق باكتشاف غش الإدارة من عدمه . وبلغة نظرية اكتشاف الإشارة تعرف قاعدة القرار بقاعدة استجابة المراجع  $\beta$  وهي تلك القاعدة التي يستخدمها المراجع عند مواجهة المشير . ولاشك أن الأفراد يختلفون ليس فقط في حساسيتهم الإدراكية تجاه الدلائل أو الإشارات، وإنما يختلفون أيضاً بلغة قاعدة الاستجابة التي يستخدمونها عند مواجهة نفس المشير . وعلى سبيل المثال، فإنه من المتوقع أن يستخدم بعض المراجعين قواعد استجابة أكثر تحفظاً من غيرهم . فالمقياس  $\beta$  ما هو إلا مقياس لتحيز الاستجابة بالنسبة للفرد (Knowles, et al., 1994, p. 6, Cradit, et al, 1994, p.119).

س : ثابت التناسب Constant of Proportionality ويعني نسبة التكلفة المرتبطة بالقبول الصحيح مضافاً لها تكلفة الرفض الخاطئ، إلى التكلفة المترتبة على الرفض الصحيح مضافاً لها تكلفة القبول الخاطئ . ويتم التوصل إلى قيمة س عن طريق المعادلة رقم (٣) أدناه .

ح (ع) : احتمال قبلي لعدم حدوث غش الإدارة .

ح (غ) : احتمال قبلي لحدوث غش الإدارة .

وما هو جدير بالقول إن الدراسات الميدانية في مجال اكتشاف الغش توفر بعض التأييد للعلاقات سالفة الذكر، حيث توصلت دراسة (Pincus, 1990) إلى أن الاحتمالات القبلية للمراجع كانت مرتبطةً إيجابياً باكتشاف الغش . بمعنى كلما زاد الاحتمال القبلي المتعلق بحدث غش الإدارة، زاد احتمال اكتشاف غش الإدارة. وكذلك قام (Bernardi, 1994) بدراسة تجريبية لتأثير نزاهة وكفاءة العميل والنمط الإدراكي للمراجع على اكتشاف الغش، وتوصل أيضاً إلى أنه كلما ارتفعت احتمالات المراجع القبلية بوجود الغش، زاد معدل اكتشاف الغش. ومع ذلك، ألغفت دراسة Bernardi حدوث الأخطاء من النوع الأول .

وفي إطار نظرية اكتشاف الإشارة، نستخلص أن تقدير المراجع للاحتمالات القبلية لغض الشك تؤثر إلى حد كبير في قيمة المقياس الثابت ( $\beta$ ) للنسبة المرجحة (م). ونحصل على ثابت التناسب (س) بواسطة المعادلة التالية :

$$(3) \quad S = \frac{t_q + t_1}{t_f + t_2}$$

حيث إن :

$t_q$  : التكلفة المتعلقة بقرار القبول الصحيح .

$t_1$  : التكلفة المتعلقة بقرار الرفض الخاطئ (الخطأ من النوع الأول) .

$t_f$  : التكلفة المتعلقة بقرار الرفض الصحيح .

$t_2$  : التكلفة المتعلقة بقرار القبول الخاطئ (الخطأ من النوع الثاني) .

وفي حالة اعتماد قرار المراجع على كمية ثابتة من أدلة الإثبات، فإن المراجع يستطيع فقط تعديل  $\beta$ ، ولذلك فإن أي زيادة في  $\beta$  سوف تقلل الخطأ من النوع الأول وتزيد الخطأ من النوع الثاني، بينما أي نقص في  $\beta$  سوف يزيد الخطأ من النوع الأول ويقلل الخطأ من النوع الثاني.

(أي أن العلاقة بين  $\beta$  والخطأ من النوع الأول علاقة عكسية، في حين أن العلاقة بين  $\beta$  والخطأ من النوع الثاني علاقة طردية). ويعني آخر إذا كان هناك غش الإدارة، فإنه سيترتب على النقص في  $\beta$  ازدياد فعالية المراجعة، وفي المقابل إذا لم يكن هناك غش الإدارة، فإن النقص في  $\beta$  سوف يكون من شأنه نقص كفاءة المراجعة. وإذا كانت إشارات المراجعة تشخيصية بشكل كامل (واضحة تماماً)، إذن يمكن اختيار  $\beta$  التي تؤدي إلى استبعاد وإقصاء كل من الخطأين الأول والثاني . ولذلك قد يرتكب المراجع على بلوغ المقياس الأمثل ( $\beta$ ) أي قاعدة الاستجابة، وبذلك يستطيع الحفاظ على مستوى عال من فعالية وكفاءة المراجعة .

غير أنه من النادر أن تكون إشارات المراجعة تشخيصية بشكل كامل، وفي هذا الوضع، يمكن أن يستخدم المعادلات سالف الذكر (١)، (٢)، (٣) في فحص وتخليل العلاقة بين أساليب المراجعة ومعدلات الأساس لغض الإدارة Fraud Base Rates of Management (القيمة المحددة للحالات الشاذة القبلية) وذلك في القسم التالي .

### **ثانيا : تخليل مشكلة اكتشاف غش الإدارة**

يتم الإشارة في هذا البحث إلى أساليب المراجعة Audit Technology بواسطة معدلات الإصابة، بمعنى قوة وصلاحية أساليب المراجعة في توفير أدلة إثبات كافية وصالحة، وكذلك بواسطة معدلات الإنذار الخاطئ، بمعنى ضعف وعدم صلاحية أساليب المراجعة في توفير أدلة إثبات موضوع فيها . ويتحقق معدل الإصابة عندما تشير المراجعة (إشارة المراجعة) إلى غش الإدارة عندما يوجد فعلاً غش الإدارة . أما معدل الإنذار الخاطئ، فإنه يتحقق عندما تكون إشارة المراجعة وجود غش الإدارة، في حين لا يوجد هذا الغش .

ومن الملاحظ أن معدلات الأساس المنخفضة لغض الإدارة ذات مضمون بالسبة للكفاءة وفعالية المراجعة . فينبعي أن تتمكن أساليب المراجعة المراجع من اتخاذ قرارات أفضل من أن نفترض ببساطة بأن كل الحسابات تنتمي إلى النوع الذي ينطوي على معدل الأساس الأعلى لغض الإدارة. غير أن هذا الاعتبار يكون معقداً بواسطة تأثيرات معدلات الإنذار الخاطئ وتكليف أحطاء النوعين الأول والثاني، وأيضاً يلاحظ أن الاحتمالات القبلية المنخفضة لغض الإدارة يجعل معدلات الإنذار الخاطئ أكثر ملاءمةً لعملية اتخاذ القرار الصحيح . وفيما يليتناول فحص هذه القضايا من خلال استخدام المعادلات المبينة سلفاً أرقام (١)، (٢)، (٣) .

وفي البداية، نوضح كيف يقدر المراجع الحالات الشاذة القبلية Prior Odds بخصوص غش الإداره، بمعنى الاحتمال القبلي لوجود غش الإداره. والحالات الشاذة القبلية تمثل المعلومات المتاحة للمراجعة قبل ملاحظة النسبة المرجحة (M). ويستطيع المراجع الحصول على هذه المعلومات بناءً على المعدلات المشاهدة أو الفعلية لحالات غش الإداره في المجتمع (الصناعة التي ينتمي إليها العميل)، أو في قاعدة بيانات العميل، أو في هيكل الرقابة الداخلية لمنشأة العميل. ويجدر التنويه في هذا الصدد، إلى أن المعلومات الكمية بخصوص معدلات الأساس لغش الإداره غير متاحة بشكل عام فحسب، وإنما ليست متوفرة على نطاق واسع لمنشأة (Joyce & Biddle, 1981).

والحقيقة أن هناك إجماعاً في أدبيات المراجعة على أن غش الإداره (مكتشف أو غير مكتشف) يعتبر حدّاً نادراً باحتمال قبلي منخفض (Elliot & Jacobson, 1986, Gwilliam, 1986). وكذلك لا يتوافر في الوقت الحالي تقديرات ميدانية قاطعة لمعدلات الأساس لغش الإداره. فقد أظهرت نتائج مسح ميداني (KPMG, Peat Marwick, 1993) أن القوائم المالية الخرفه (التي تحوي نوعاً ما من غش الإداره، كما تم تعريفه في نشرة معايير المراجعة رقم ٨٢) حدثت بنسبة٪ ١ فقط من حالات الغش . وفي دراسة أخرى لجمعية الفاحصين القانونيين للغش (Association of Certified Fraud Examiners, 1996) ذكرت أن غش القوائم المالية ينطوي على ٥٪ تقريباً من كل حالات الغش الوظيفية. ومن الملاحظ في هذا الصدد، أن هناك ندرة في الدراسات الميدانية بخصوص معدلات الأساس لغش الإداره، وذلك بخلاف الدراسين المذكورين آنفاً. وتأسساً على نتائج هاتين الدراسين، بشأن نسب ارتكاب غش الإداره، والتي كانت ١٪ في الدراسة الأولى، ٥٪ في الثانية، يفترض هذا البحث أن معدلات الأساس لغش الإداره تكون أدنى من ١٠٪.

وبإضافة لما سبق، من الممكن للمرجعين تكوين تقديرات لاحتمال غش الإداره بناءً على خبراتهم الشخصية والمهنية بخصوص حالات غش الإداره. فقد توصل البعض إلى أن مصادفة المراجع لغش الإداره تعد حدّاً غير شائع (Loebbecke et al. 1989)، كما أشار البعض الآخر إلى أن أغلبية المرجعين يصادفون حالتين أو أقل من حالات غش الإداره (Bell et al. 1993).

وبناءً على هذه النتائج والخبرات، فإن تقدير المراجع للحالات الشاذة القبلية المتعلقة بغض الإداره، ينبغي أن يكون منخفضاً. وعلى ذلك يفترض هذا البحث أن الحالات الشاذة القبلية تتباين فيما بين ١٪ : ٩٩، ١٪ : ١٠، ١٠٪ : ١٪ على التوالي. ومن ثم فإن القيم

المحددة للحالات الشاذة القبلية (معدلات الأساس لغش الإدارة) المختارة لتحليل مشكلة اكتشاف غش الإدارة تمثل في : ١ : ٩٩ (٪.١)، ١ : ١٩ (٪.٥)، ١ : ٩ (٪.١٠).

وننتقل بعد تحديد معدلات الأساس لغش الإدارة إلى مناقشة تكاليف الأخطاء من النوعين الأول والثاني، فمن المعلوم بشكل عام أن تكلفة أخطاء النوع الثاني أكبر من تكلفة أخطاء النوع الأول، نظراً لأن تكاليف أخطاء النوع الثاني المرتبة على الإخفاق في اكتشاف الغش تتضمن كثيراً من النتائج السلبية، لعل من أهمها:

- الدعاوى القضائية المرفوعة ضد المراجعين .
- النقد والاتهام الموجه لعمل المراجع .
- الفشل في الدفاع عن الاتهامات والانتقادات الموجهة للمراجع .
- الخسائر المالية والضرر الذي يلحق بسمعة وشهرة المراجع .
- أتعاب المحامين والوقت المستنفد في الدفاع عن موقف المراجع .
- الإيرادات الضائعة نتيجة الساعات المفقودة في المنازعات القضائية .
- الخسائر المتوقعة نتيجة فقدان كثير من العملاء .

أما بالنسبة لتكاليف أخطاء النوع الأول فتشمل ساعات المراجعة الإضافية، وتسويات المراجعة غير المبررة، وفقدان العملاء، وأتعاب المراجعة المستقبلية، ومع ذلك فإن هذه التكاليف لم يتم بحثها، ومن الصعوبة تقديرها، ولذلك يفترض في تحليل هذا البحث أن تكلفة أخطاء النوع الثاني أعلى من تكلفة أخطاء النوع الأول، وهذا يتسق مع ما توصلت إليه دراسة (Hansen et al. 1996) في هذا الصدد، حيث أشارت هذه الدراسة إلى أن تكلفة الخطأ من النوع الثاني أكبر من تكلفة الخطأ من النوع الأول، وذلك بما يتراوح ما بين ١٠ إلى ٩٩ ضعفاً. فمثلاً إذا كانت تكلفة الخطأ من النوع الأول ١٠٠٠ جنيه فإن تكلفة الخطأ من النوع الثاني من الممكن أن تكون ما بين ١٠٠٠ جنيه و ٩٩٠٠ جنيه . وفي ظل افتراض وجود تكاليف أعلى للخطأ من النوع الثاني، سيكون من شأنه دعم وتعزيز النتائج في هذا البحث .

ويلاحظ أنه إذا ظلت هذه الافتراضات صحيحة، إذن ستكون قيمة (س) في المعادلة رقم (٣) أقل من الواحد (مع ملاحظة أن قيم ت ق، ت ف لن تؤثر بشكل معنوي في العمليات الحسابية). وهذا يسبب تغيراً أو نقلة في قيمة  $\beta$ ، وكما سبق الإيضاح أن المقياس  $\beta$  يستحوذ على العائد والتكاليف المرتبطة بقرارات المراجع . ولدى المراجعين التدريب والممارسة في البحث عن

الأخطاء والغش بسبب تكاليف أخطاء النوع الأول والنوع الثاني. وهذا يجعل قيمة ( $\beta$ ) تتغير للأدنى بدرجة كبيرة، بمعنى كلما قلت قيمة ( $\beta$ )، فإن القيمة المبدئية لـ  $\beta$  تصبح أصغر. وكما أوضحنا سابقاً أن النقص في  $\beta$  يزيد من فعالية المراجعة في حالة وجود غش الإدارة (غ)، ومن ناحية أخرى، يقلل من كفاءة المراجعة في حالة عدم وجود غش الإدارة (ع). وتتضح هذه العلاقات سواءً فيما بين قيمة ( $\beta$ ) وبين قيمة ( $\alpha$ ) أو بين قيمة ( $\beta$ ) وفعالية وكفاءة المراجعة، من خلال استقراء الأرقام الافتراضية بالجدول (٤) لاحقاً.

### ثالثاً : تطبيق النماذج على مشكلة اكتشاف غش الإدارة

يقوم الباحث بتطبيق النماذج السابق إياضها على بيانات افتراضية بهدف اختبارها في تحليل مشكلة اكتشاف غش الإدارة، فضلاً عن تفسير النتائج المتعلقة بها. وتمثل هذه البيانات فيما يلي :

- ١ - الاحتمالات القبلية لوجود غش الإدارة بالقوائم المالية والتي تتراوح من ١٪ إلى ١٠٪.
- ٢ - قيم مفترضة ( $\beta$ ) لنسبة تكلفة الرفض الخاطئ (تكلفة الخطأ من النوع الأول) إلى تكلفة القبول الخاطئ (تكلفة الخطأ من النوع الثاني).
- ٣ - قيم افتراضية لمعدل الإصابة ( $\alpha$  ش/غ) والتي تتراوح من ٨٥٪ إلى ١٠٠٪.

والآن يدخل التحليل الأرقام في النماذج (١)، (٢)، (٣) كما هو مبين بالجدول (٤)، وللإيضاح نأخذ الحالة الأولى بالجدول عندما تكون قيمة س تساوي ١٠/١، والحالات الشاذة القبلية لغض الإدارة (احتمال وجود غش الإدارة)  $\alpha = 99\%$ ، وبإدخال الأرقام في المعادلة رقم (٢) وهو  $\beta = \frac{\alpha}{1-\alpha} = \frac{99}{1-99} = 9.9$ <sup>(١)</sup>. ونتيجة لذلك لكي تكون المراجعة ذات فعالية (كفاءة) فإنه يجب أن تكون قيمة النسبة المرجحة ( $\beta$ ) مساوية أو أكبر من ٩.٩ . وكما سبق القول إنه بالنسبة لأي حساب مفترض يواجه المراجع إما الخطأ من النوع الأول أو الخطأ من النوع الثاني وليس كلامهما معًا. وتكون فاعالية المراجعة مناسبةً في حالة وجود غش الإدارة (غ) وكفاءة المراجعة مناسبةً في حالة عدم وجود غش الإدارة (ع).

---

(١) ينبغي ملاحظة أن النقص في  $\beta$  بسبب النقص في س سوف يحافظ على فاعالية المراجعة . ونظرًا لأن حدوث القبلي لغض الإدارة في جمجم الحسابات محل المراجعة لا يغير هذا النقص، فإن ذلك سوف يؤدي إلى أخطاء متزايدة من النوع الأول خلال المجتمع الحاسبي محل الفحص .

#### جدول رقم (٤)

**حساب أقصى معدلات إنذار خاطئ مسموح بها (ح ش/ع) بالنسبة**

**لقيم متعددة لاحتمالات معدل الإصابة (ح ش/غ)**

معدلات إنذار خاطئ (ح ش/ع)				س	النسبة المرجحة $\beta \leq M$	الاحتمال القبلي لوجود غش الإدارة (الحالات الشاذة القبلية)
ح (ش/غ) $= 0,85$	ح (ش/غ) $= 0,90$	ح (ش/غ) $= 0,95$	ح (ش/غ) $= 1$			
,٠٨٥٨	,٠٩٠٩	,٠٩٥٩	,١٠١٠	١٠/١	٩,٩	(٪١) ٩٩ : ١
,٤٢٩٢	,٤٥٤٥	,٤٧٩٧	,٥٥٥٠	٥٠/١	١,٩٨	(٪١) ٩٩ : ١
,٨٥٠٠	,٩٠٠٠	,٩٥٠٠	١,٠٠٠	٩٩/١	١,٠٠	(٪١) ٩٩ : ١
,٤٤٧٣	,٤٧٣٦	,٥٠٠٠	,٥٢٦٣	١٠/١	١,٩٠	(٪٥) ١٩ : ١
,٦٦٩٢	,٧٠٨٦	,٧٤٨٠	,٧٨٧٤	١٥/١	١,٢٧	(٪٥) ١٩ : ١
,٨٥٠٠	,٩٠٠٠	,٩٥٠٠	١,٠٠٠	١٩/١	١,٠٠	(٪٥) ١٩ : ١
,٠٩٤٤	,١٠٠	,١٠٥٥	,١١١١	١/١	٩,٠٠	(٪١٠) ٩ : ١
,٤٧٢٢	,٥٠٠	,٥٢٧٧	,٥٥٥٥	٥/١	١,٨٠	(٪١٠) ٩ : ١
,٨٥٠٠	,٩٠٠٠	,٩٥٠٠	١٠٠٠	٩/١	١,٠٠	(٪١٠) ٩ : ١

ولما كانت قاعدة قرار المراجع الموضحة سابقاً بشأن فاعلية المراجعة، تقتضي أن تكون قيمة  $M \leq \beta$ ، فإنه يمكن افتراض أن قيمة  $M$  تساوي ٩,٩، وذلك من أجل حساب معدل الإنذار الخاطئ، والذي بناءً عليه يتم احتساب القيمة الحقيقية للنسبة المرجحة ( $M$ ) . وفي ظل افتراض أن معدل الإصابة ١٠٠٪ (يعنى أن  $ح (ش/غ) = 1$  فإنه بإدخال الأرقام في المعادلة رقم (١) المتعلقة باحتساب النسبة المرجحة ( $M$ ) وهو :

$$M = \frac{ح(ش/غ)}{ح(ش/ع)} \quad \text{أي } 9,9 = \frac{١}{١,٠}$$

إذن في هذه الحالة يصبح معدل الإنذار الخاطئ ١٠٪ (يعنى أن  $ح (ش/ع) = 0,١$ ) .

وفي هذه الحالة تكون قيمة ( $M$ ) =  $\frac{١}{١,٠} = ٠,١$  .

أما إذا كانت قيمة س تساوي ٥٠٪، فإن معدل الإنذار الخاطئ يصبح ٥٪ تقريباً.  
وأخيراً إذا كانت قيمة س تساوي ٩٩٪، فإن معدل الإنذار الخاطئ سيكون ١٠٠٪. وفي هذا الوضع يتحقق المراجع معدل إصابة بنسبة ١٠٠٪ بتكلفة ١٠٠٪ مترتبة على معدل الإنذار الخاطئ.  
وبناءً عليه يكون قرار المراجع رفض كل الحسابات، نظراً لأن قيمة  $M \leq \beta$  كما يتبيّن من الجدول رقم (٤)، وفي سبيل اتخاذ هذا القرار، يكتشف المراجع أن كل الحسابات تحتوي على غش الإدارة.

وفي الحالات التي يفترض فيها أن معدل الإصابة أقل من ١٠٠٪، فإن النتائج تتغير بشكل طفيف كما يتضح من الجدول (٤). فعلى سبيل المثال إذا كان معدل الإصابة ٩٥٪ وكانت قيمة س تساوي ١٠/١، فإن قيمة المقياس  $\beta$  ستبقى كما هي عند ٩٩٪. وهنا نلاحظ أن معدل الإنذار الخاطئ المناظر سيكون ٩٥٪، أما إذا كانت قيمة س تساوي ١٠/٥، فإن معدل الإنذار الخاطئ يصبح تقريرًا ٤٧,٩٪. أما إذا كانت قيمة س تساوي ١٩٩، فإن معدل الإنذار الخاطئ يصبح ٩٥٪. وإذا كانت قوة أساليب وإجراءات المراجعة ٩٥٪، إذن يتحقق المراجع معدل إصابة بنسبة ٩٥٪ بتكلفة ٩٥٪ تقريرًا لمعدل الإنذار الخاطئ (تكلفة الخطأ من النوع الأول).

ويوضح الجدول رقم (٤) أيضًا أنه إذا كانت الحالات الشاذة القبلية (احتمال وجود غش الإدارة) ١ : ٩٩ بافتراض أن س = ٩٩/١، إذن في هذه الحالة لكي يحافظ على فعالية المراجعة يجب أن يكون معدل الإنذار الخاطئ مساوياً لمعدل الإصابة، أي قوة أساليب المراجعة. كما نحصل على نتائج مماثلة عندما تكون قيمة س متساوية ١٩١ (أو ٩/١) إذا كانت قيم الحالات الشاذة القبلية ١ : ١٩ (أو ٩ : ١)، معنى أنه يجب أن يتساوى معدل الإنذار الخاطئ مع قوة أساليب المراجعة لتحقيق فعالية المراجعة في اكتشاف غش الإدارة، كما هو موضح بالجدول رقم (٤)، وكذلك لو تناقصت قيم الحالات الشاذة القبلية، إذن حتى بالنسبة للتغيرات الطفيفة للأدنى في قيمة س، فإنه يجب أن يساوي معدل الإنذار الخاطئ قوة أساليب المراجعة. وهذا الشرط ضروري للحفاظ على فعالية المراجعة، ومع ذلك فإن معدل الإنذار الخاطئ المتزايد يؤدي إلى زيادة مناظرة في أخطاء النوع الأول (إن لم يكن هناك غش الإدارة).

وقد أوضحت دراسة (Deshmukh et al. 1997) أنه إذا كانت تكلفة أخطاء النوع الأول والثاني متساوية، إذن لا تأخذ قرار صحيح، نحتاج إلى معدل إنذار خاطئ منخفض للغاية. وعلى أية حال، فكلما تزايدت تكلفة الخطأ من النوع الثاني عن تكلفة الخطأ من النوع الأول، فإن قيمة النسبة المرجحة ( $\alpha$ ) أو ( $\beta$ ) تتحرك للأدنى بشكل متزايد. مما يكون من شأنه حدوث معدلات أقل للإنذار الخاطئ، وذلك كما يتضح من الجدول رقم (٤). ونظرًا لأن معدل الأساس لغش الإدارة يكون منخفضاً - كما سبق الإيضاح - فإنه لابد أن يقبل المراجع أخطاء كبيرة بشكل غير مناسب من النوع الأول وذلك من أجل تجنب أخطاء النوع الثاني.

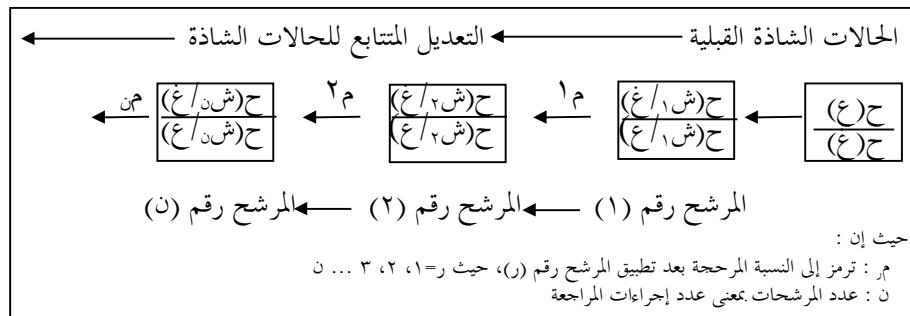
ولاشك أن هذه النتائج توفر فهماً للمعضلة التي يواجهها المراجع في تحمل مسؤولية اكتشاف غش الإدارة . ويستطيع المراجع زيادة قوة أساليب المراجعة لأجل اكتشاف غش الإدارة. ويتم الحفاظ على فعالية المراجعة إذا تم فقط مقابلة الزيادة في قوة أساليب المراجعة بالزيادة المنشورة في معدلات الإنذار الخاطئ . وعند أي مستوى لقوة أساليب المراجعة، تعتمد عملية اتخاذ القرار الصحيح للمراجع بخصوص غش الإدارة على قبول مستوى مرتفع جدًا من معدلات الإنذار الخاطئ والأخطاء الناجمة من النوع الأول .

### ٣ – صياغة نموذج المراجعة كعملية متتابعة من الإجراءات

إن القيد الجوهرى بالنسبة للتحليل بالقسم السابق هو افتراض أن المراجعة عبارة عن عملية من إجراء واحد من إجراءات المراجعة، حيث تتناول هذه العملية تجميع وتقييم كمية ثابتة فقط من أدلة الإثبات . وفي الواقع، إن المداخل الفكرية ذات العلاقة تعكس فكرة المراجعة كعملية منطقية متتابعة Sequential Process. معنى أنها عبارة عن سلسلة من الإجراءات والخطوات يؤدي تفريدها إلى إنجاز هدف محدد . وقد تم تدعيم هذا المفهوم بواسطة معايير المراجعة الصادرة عن المنظمات المهنية ( AICPA, SAS, No.47 ) .

والحقيقة أن هناك هرمية أو تسلسل Hierarchy في تقييم أدلة الإثبات واتخاذ القرار في مجال المراجعة، ففي المعاد يتم تقييم نفس الدليل مرات كثيرة، فضلا عن أن البيانات يتم تجميعها بشكل متتالٍ، في أغلب الأحوال مع نفس هدف المراجعة . وكذلك يستخدم المراجعون أيضًا أدوات تقييم الخطير لتعديل احتمالاتهم القبلية المرتبطة بوجود غش الإدارة . فمن الممكن توسيع إجراءات المراجعة وتطبيق إجراءات مراجعة جديدة على نفس دليل الإثبات (مثال ذلك صحة وكفاية المستندات الرسمية التي تؤيد الحقوق والالتزامات) بالنسبة لنفس هدف المراجعة (في هذا المثال هو التحقق من ملكية الأصول للمنشأة وصحة الالتزامات التي عليها) . ونتيجة لذلك، يقوم المراجع بتعديل الحالات الشاذة القبلية (احتمال وجود غش الإدارة) بشكل متتابع خلال أداء عملية المراجعة . وبعد قيام المراجع بتطبيق إجراء مراجعة ما للوصول إلى دليل إثبات معين، فإنه يستطيع تعديل الحالات الشاذة القبلية، ثم بعد تطبيق الإجراء الثاني يمكنه أيضًا تعديل الحالات الشاذة القبلية وهكذا. وبناء عليه، يمكن دراسة وتحليل عملية المراجعة من هذا المنظور المتتابع لإجراءات المراجعة باستخدام مفاهيم نظرية اكتشاف الإشارة .

وفي هذا القسم، يسعى الباحث إلى صياغة عملية المراجعة في معادلة عن طريق استخدام أحد مفاهيم نظرية اكتشاف الإشارة وهو مفهوم الفلتر أو المرشح Filter Concept (Green & Swets, 1988) فمن الممكن نمذجة عملية المراجعة كتابع لعدد "ن" من المرشحات. ويمثل كل مرشح تطبيق إجراء مراجعة جديد على نفس دليل الإثبات، أو يعني آخر توسيع إجراءات المراجعة، أو استخدام أداة تقييم الخطأ للوصول إلى تقدير أكثر دقة لاحتمال غش الإدارة. وعلى ذلك يتم تعديل الحالات الشاذة القبلية والنسبة المرجحة (م) بناءً على إشارات المراجعة المتتابعة . ويبين الشكل (١) تصوّرًا لهذه العملية .



شكل (١)  
عملية المراجعة كتابع للمرشحات (إجراءات المراجعة)

وما هو جدير بالذكر في هذه الحالة، أن القرار الصحيح للمراجع يعتمد على الاستقلال الإحصائي Statistical Independence لإشارات المراجعة المتولدة بواسطة كل مرشح. وبافتراض أن كل إشارات المراجعة مستقلة عن بعضها البعض، فإن الأمر يتطلب بعد المرشح رقم (١) تعديل الحالات الشاذة القبلية للمراجع بواسطة إشارة المراجعة (ش<sub>١</sub>) والتي ينجم عنها النسبة المرجحة (م<sub>١</sub>). ويمكن التعبير عن ذلك في المعادلة التالية :

$$(٤) \quad m_1 = \frac{H(\text{شادحة})}{H(\text{غير شادحة})} \leq s \times \frac{H(\text{غير شادحة})}{H(\text{شادحة})} \quad \text{أو}$$

$$(٥) \quad m_1 \leq s \times \frac{H(\text{غير شادحة})}{H(\text{شادحة})}$$

وبناءً على ذلك يصبح الجانب الأيمن من المعادلة رقم (٥) الحالات الشاذة القبلية بالنسبة للمرشح التالي رقم (٢) . وبعد تتابع عدد (ن) من المرشحات (إجراءات المراجعة)، فإن الشرط السابق أعلاه يمكن صياغته في معادلة كي يصبح على النحو التالي :

$$(6) \quad R = \frac{H(\text{ش}/\text{غ})}{H(\text{ش}/\text{ع})} \times \frac{H(\text{ع})}{H(\text{ش}/\text{ع})} \leq S$$

$$R = 1$$

وفي هذه الحالة يفترض أن تكون قيمة س مساوية ١، ومن ثم يتحسين احتمال اتخاذ القرار الصحيح بشكل جوهري إذا كان لكل مرشح معدل إصابة منخفض نسبياً ومعدل إنذار خاطئ مرتفع، وذلك بافتراض أن المرشحات مستقلة .

ولو افترضنا أن معدل الإصابة ومعدل الإنذار الخاطئ بالنسبة لكل مرشح (إجراءات مراجعة معين)٪.٨٠٪.٢٠ على التوالي، وأن احتمال غش الإدارة يقدر بـ٪.١ (يعني أن الحالات الشاذة القبلية ٩٩ : ١). فإنه إذا تم إحلال الأرقام في المعادلة رقم (٦)، إذن تكون أربعة مرشحات مناسبة وكافية لاتخاذ قرار صحيح . وقد تمت العمليات الحسابية للنسبة المرجحة (م)، كما يلي:

$$M = (20/80) \times (20/80) \times (20/80) \times (20/80) < S \quad (\text{حيث } S = 1)$$

$$\therefore M = 2,56 < 1$$

وإذا افترضنا أن هناك غش الإدارة (غ) أو عدم وجود غش الإدارة (ع)، إذن بعد تطبيق أربعة مرشحات تكون النسبة المرجحة المعدلة للمراجع (م)؛ < ١، وبالتالي يمكن اتخاذ القرار الصحيح بخصوص وجود غش الإدارة (غ) أو عدم وجوده (ع) . ونخلص إلى أنه إذا وجد غش الإدارة، فإن المراجع سوف يكون في مقدوره اكتشاف الغش بعد تطبيق أربعة إجراءات مراجعة مستقلة .

ولما كانت تكلفة الخطأ من النوع الأول أقل من تكلفة الخطأ من النوع الثاني، فإن قيمة س تكون أقل من ١ . وكلما أصبحت قيمة س أكبر، قل عدد المرشحات (إجراءات المراجعة) المطلوبة لبلوغ فعالية المراجعة، أي أنه بالنسبة للحالة التي تكون فيها قيمة س أقل من ١، إذا كان هناك غش الإدارة، فإنه ينبغي أن يكون في مقدور المراجع اكتشاف الغش بعد تطبيق عدد أقل من أربعة إجراءات مستقلة للمراجعة .

وعلى أية حال، تطبق النتائج أعلاه فقط إذا تحقق الاستقلال الإحصائي للمرشحات . أما في حالة وجود ارتباط بين إشارات المراجعة، فإن هناك اعتمادية أو تبعية Dependence بين المرشحات (يعني أن إجراءات المراجعة تعتمد على بعضها البعض)، فبعد المرشح الأول لا توجد زيادة في القوة . وفي هذه الحالة فإن جميع التنبؤات عن معدل الإصابة ومعدل الإنذار الخاطئ

- الموصوفة بالقسم السابق - تبقى صحيحة، وكلما زاد الارتباط بين إجراءات المراجعة، قلت فرصة أو احتمال اتخاذ قرار صحيح.

و الواقع أنه قد يصعب تحقيق شرط الاستقلال الإحصائي بالنسبة لإجراءات المراجعة المختلفة في الممارسة الميدانية لعملية المراجعة . وبسبب التدريب النمطي والتنموذجي لأعضاء هيئة المراجعة، فإن نفس المجموعة من المراجعين الذين يؤدون إجراءات مراجعة مختلفة، عادة ما يفتقرون إلى الخبرة في اكتشاف غش الإدارة . وقد يجعل تنميـط التدريب ونقص الخبرة، إشارات المراجعة مرتبطة، والتي تتولد عن تطبيق إجراءات مراجعة مختلفة . وربما نفسـر هذه الارتباطات فشل المراجع في اكتشاف غش الإدارة .

ومن الممكن تقييم الارتباط بين معدلات الإصابة المتتابعة  $H$  (ش/غ) ومعدلات الإنذار الخاطئ  $H$  (ش/ع) بشكل منفصل . فالقوة التمييزية الإضافية Incremental Discriminatory للمرشحات المتتابعة سوف تكون أقل اعتماداً على مدى الارتباط بين المعدلات المتتابعة للإصابة وإنذار الخاطئ . وعلى أية حال، إذا كانت معدلات الإصابة مرتبطة ومعدلات الإنذار الخاطئ مستقلة، إذن سوف تخفض المرشحات المتتابعة النسبة المرجحة ( $m$ ) مما يؤدي إلى احتمال متزايد لقرار خاطئ . والعكس إذا ما كانت معدلات الإصابة مستقلة ومعدلات الإنذار الخاطئ مرتبطة، فإن المرشحات المتتابعة سوف تزيد النسبة المرجحة ( $m$ ) مما يفضي إلى احتمال متزايد لاتخاذ قرار صحيح بشأن وجود أو عدم وجود غش الإداره .

وأخيراً، يناقش الباحث بإيجاز في القسم التالي، إمكانات الاستفادة من مفاهيم نظرية اكتشاف الإشارة في أداء عمليات مراجعة تتسم بالفعالية والكفاءة .

#### ٤ - كيفية الاستفادة من نظرية اكتشاف الإشارة في مجال المراجعة

يزعم الباحث أن نظرية اكتشاف الإشارة تعتبر آلية Mechanism مفيدة جداً بالنسبة لظروف وملابسات عملية المراجعة، نظراً لأنها توفر طريقةً لتحديد كل من حساسية المراجع وتحيز الاستجابة Response Bias نحو إشارات المراجعة. فإذا تم اكتشاف أن قواعد قرار المراجع فيما يتعلق بإشارات المراجعة، تختلف عن تلك المستخدمة بواسطة المراجع الفعال Effective Auditor فإنه يمكن بذل الجهد نحو تغيير قواعده في الحكم والاستنتاج المنطقي Heuristics وذلك من خلال التعليم والتدريب وغير ذلك. ومن ناحية أخرى إذا تم اكتشاف أن حد الحساسية Sensitivity

للمراجع تجاه دلائل أو إشارات الغش مرتفع جدًا، (يعنى أن المراجع يحتاج إلى دلائل واضحة كي يتفاعل ويستجيب) فإنه من الممكن تصميم البرامج التدريبية المناسبة من أجل تعويض قدرات الإحساس غير الكافية لديه (Knowles et al. 1994, p.5.) .

وإضافة لما سبق، طالما أن نظرية اكتشاف الإشارة تسمح للفرد بأن يحدد حدود الحساسية في ظل الظروف المختلفة (مثال ذلك عملاء مراجعة مختلفين، مهام مراجعة متعددة) فإنه في مقدور مدير المراجعة أن يحدد حالات المراجعة التي من المرجح أن يكون أداء المراجع فيها مرض، وكذلك أوضاع المراجعة التي قد يحتاج فيها المراجع إلى مساعدة . كما تسمح هذه النظرية بتحديد حدود حساسية متعددة، والتي تتغير كدالة للضوابط وتوقعات المراجع، ومن ثم فمن الممكن أن تزود هذه النظرية منشأة المراجعة بآلية لتحديد وتوصيف المشاكل الإدراكية بين أعضاء فريق المراجعة، فضلا عن أنها تعطي توجيهًا بالنسبة لمعالجة أوجه القصور في هذا الصدد.

ولما كان عنصر بيئة المراجعة سواءً خارجية (خارج المراجع) أم داخلية (داخل المراجع) تنسم بالضوابط، يعنى مسببات التحرير والتشويه بالقوانين المالية، فمن المتوقع أن تزيد حساسية حد المثير Stimulus Threshold Sensitivities بالإضافة إلى تغير قواعد القرار، ربما في اتجاه استجابات أكثر تحفظًا من قبل المراجع . فقد تؤثر البيئة في قدرة المراجع على تمييز وتفسير دلائل وإشارات الغش بشكل دقيق . كما يلاحظ أيضًا أن المراجع الذي يصادف إشارات غش أكثر تكرارًا فيما يتعلق بالضوابط البيئية، يكون من المرجح بدرجة أكبر أن يستجيب لها بشكل صحيح. فالقدرة على تمييز تكرار الإشارة المتزايد، يكون من شأنها تعديل قاعدة استجابة (القرار) المراجع في اتجاه تحقيق معدلات إصابة أكبر، ومعدلات إنذار خطأ أقل، وفي النهاية تقود هذه القدرة إلى أداء أكثر فعالية . وعلى ذلك، يمكن أن نخلص في هذا الصدد، إلى أنه من الأكثـر احتمالـاً أن يتـأثر المراجع الفعال بإشارات الغش المتكررة مقارنةً بنظيره غير الفعال، وذلك كدالة لحساسيته الأكبر بتلك الإشارات في المقام الأول .

ووصلـاً بما سـبق، قد يولد أيضـاً وضـوح الإـشـارة المـتـزاـيدـ، مـعـدـلات إـصـابـة أـكـثـر بـواسـطة المـراجـعـ، وبـالتـالي تـدعـيمـ أـكـبـر لـفعـالـيـةـ المـراجـعـ . ووفـقـاً لـدـرـاسـةـ (Green & Swets, 1988) تـفضـي الإـشـارةـ الـواـضـحةـ وـغـيرـ الـمشـكـوكـ فـيـهـاـ، إـلـىـ تـحـقـيقـ نـسـبـةـ أـكـبـرـ مـنـ الـاسـتـجـابـاتـ الصـحـيـحةـ عـمـاـ هـوـ الـحـالـ بـالـنـسـبـةـ لـلـإـشـارةـ الـغـامـضـةـ . وـبـلـغـةـ نـظـرـيـةـ اـكـتـشـافـ الإـشـارةـ، يـنـبـغـيـ أـنـ تـقـودـ الإـشـاراتـ الـواـضـحةـ

إلى قيم أكبر للنسبة المرجحة مقارنة بالإشارات الغامضة. وكما أسلفنا بالنسبة لتكرار الإشارة، يكون من الأكثر احتمالاً أن يتأثر المراجع الفعال بإشارات الغش الواضحة مقارنة بالنظير غير الفعال، وذلك كدلالة لحساسيته الأكبر بتلك الإشارات بالدرجة الأولى. وفي الغالب يتأثر وضوح وتكرار الإشارة بالبيئة، ولذلك فمن المحتمل أن يكون هذا الوضوح والتكرار للإشارة خارج نطاق رقابة المراجع. ومع ذلك، فمن الممكن أن تتوقع وجود تباين الاستجابة تبعاً للوضوح والتكرار المتزايد لإشارات المراجعة.

ومن النقاشة السابقة لنظرية اكتشاف الإشارة وتطبيقاتها في تحليل مشكلة اكتشاف غش الإدارة وما تتضمنه من مفاهيم وافتراضات، يتضح أنها تزود الأكاديميين والممارسين لهنة المراجعة بآلية قد تساهم في فهم ومعرفة أكثر عمقاً وشولاً بديناميكية الإدراك ودوره في أداء مراجعات تسم بالفعالية والكفاءة. ونتيجة لذلك، قد تطرح نظرية اكتشاف الإشارة بعض المضامين الهامة بالنسبة لمدراء منشآت المراجعة ووظائفهم. وبافتراض أن هذه النظرية تقدم حلقة وصل بين عملية المراجعة ونواتجها، فإنه قد تلمس تأثيرها في مجالات كثيرة كتوظيف واختيارأعضاء المراجعة، والتطوير المهني والتدريب، ورقابة وتقدير جودة الأداء المهني، بالإضافة إلى آية قضايا أخرى مرتبطة بعملية المراجعة. وفيما يلي نسلط الضوء على تلك المضامين بإيجاز.

### **أولاً : التوظيف والاختيار**

لعل من أهم المساهمات الأولية لنظرية اكتشاف الإشارة في أداء مراجعة فعالة، يمكن أن تلمسها في مجال توظيف واختيارأعضاء هيئة المراجعة، حيث يجب على منشأة المراجعة وضع السياسات والإجراءات المتعلقة بالتوظيف بهدف إمداد المنشأة بالقدر المقبول من التأكد من أن الذين تم توظيفهم يمتلكون السمات المناسبة التي تمكّنهم من الأداء بكفاءة (AICPA, 1993, 17224).

ولا شك أن التوظيف والاختيار يعتبر وظيفة أساسية لإدارة عمليات المراجعة، حيث يرتكز نجاح نشاط المراجعة بشدة على احتجاز والتعرف على أولئك الأشخاص الذين يناسبون متطلبات مهام عملية المراجعة بشكل أكثر إحكاماً. ومن المرجح أن تكون قدرات اكتشاف الإشارة على درجة كبيرة من الأهمية، وبصفة خاصة لمنشآت المراجعة، التي تواجه بوضع فريق المراجعة في الممارسة الميدانية، والذي يتصف بقدرات خاصة تتعلق باكتشاف الأخطاء الجوهرية والغش. وينبغي في هذا الصدد، أن تعكس جهود توظيف واختيار المراجعين المتدينين الصفات المرغوب توافرها

فيهم. ومن أهم هذه الصفات، المعرفة الفنية والقدرة على التحليل وإبداء الرأي، ومهارات الاتصال، وقوة التمييز، ومهارات اكتشاف الإشارات . ولذلك يتعين على منشأة المراجعة تطوير وتنفيذ توصيف الوظيفة Job description الذي يحدد تفصيلاً الرغبة في اختبار مدى توافر مهارة اكتشاف الإشارة لدى المراجعين المتقدمين لممارسة مهنة المراجعة .

### **ثانياً : التطوير المهني والتدريب**

إن معرفة نظرية اكتشاف الإشارة وإدراك الدور الذي يلعبه اكتشاف الإشارة في أداء عمليات مراجعة فعالة، قد يؤثر في محتوى برامج التدريب بمنشأة المراجعة . وفي هذا الصدد، يجب على منشأة المراجعة وضع السياسات والإجراءات المتعلقة بتطوير الأفراد بما يوفر للمنشأة القدر المعقول من التأكيد من أن الأفراد لديهم المعرفة المطلوبة التي تمكّنهم من إنجاز المسؤوليات الموكولة إليهم، حيث تعمل أنشطة التعليم المهني المستمر والتدريب على تكين المنشأة من تزويد المراجعين بالمعرفة المطلوبة لإنجاز مسؤولياتهم وتحقيق تقدمهم داخل المنشأة (AICPA, 1993, 17226) . ولمواكبة الاهتمام المعاصر بالتدريب الأكثر ارتباطاً بمهام المراجعة، فإن جهود صقل مهارات المراجعين في الإحساس والاستجابة للدلائل والإشارات الصادرة من قبل العملاء محل المراجعة تكون مرغوبة . وبالرغم من أنه قد يكون من الصعب تعديل حساسية الفرد المطلقة للمثير (مثال ذلك، قد تتأسس حساسية الفرد على الحوامل الفسيولوجية) إلا أنه من الممكن أن تدعم أساليب التدريب قواعد استجابة المراجع، وأخيراً تزيد من احتمال التفاعل الناجح بعملية المراجعة . وقد أثبتت إحدى الدراسات بنجاح أساليب التدريب ذات العلاقة باكتشاف الإشارة في القوات المسلحة الأمريكية (Green & Swets, 1988) .

ومن الممكن نقل المعرفة بمبادئ نظرية اكتشاف الإشارة من خلال العديد من أساليب التدريب . فالمحاضرات والمناقشات يمكن أن تستخدم في تعريف المراجعين بطبيعة اكتشاف الإشارة وإشارات المراجعة التي قد تصادفهم . وكذلك الندوات ومناقشات المائدة المستديرة تعمل على تسليط الضوء على خبرة المراجعين الناجحين في بيان الدلائل والإشارات التي يبحثون عنها في أوضاع مراجعة مختلفة . وأساليب الشرح من خلال لعب الدور وعروض الفيديو والمحاكاة قد تستخدم أيضاً في تزويد المراجع بكمية أكبر من المعلومات الجديدة، وتعريفه لمشاكل تحذير الاستجابة وحالات النجاح المختلفة في هذا الصدد . وبالإضافة لما سبق، ربما يكون من أعظم الأساليب في تطوير قدرات اكتشاف الإشارة بين المراجعين، تلك الأساليب التي تركز على تدريب

الوظيفة، من خلال الممارسة الميدانية من أجل الملاحظة والتعلم في وضع حقيقي، كيفية ربط الاكتشاف بفعالية عملية المراجعة . وسواءً تم استخدام واحد أو كل أساليب التدريب المذكورة، فإنه يبدو من المعقول مراعاة أهمية قياس فطنة اكتشاف الإشارة لدى المراجع قبل وبعد برنامج التدريب . ومن المرغوب أيضاً متابعة مهارة المراجع على فترات دورية أثناء تقدمه المهني وذلك لأغراض التقييم والرقابة .

### **ثالثاً : رقابة وتقييم الأداء المهني**

يجب على منشأة المراجعة وضع السياسات والإجراءات المتعلقة بتقييم أداء المراجعين وترقيتهم، بما يوفر للمنشأة درجة معقولة من الاقتئاع بأن من يرقى يكون لديه المؤهلات الالزمة للوفاء بالمسؤوليات الموكولة إليه، وتتضمن هذه المؤهلات التي ينبغي توافرها في الأفراد الذين وقع عليهم الاختيار للترقي : الشخصية، الذكاء، الدافعية، قوة التمييز (AICPA, 1993, 17228) . ولاشك أن هناك علاقة وثيقة أو حلقة ربط بين قدرات المراجعين في اكتشاف الإشارة وعملية المراجعة . وفي حين قد يكون من السذاجة أن نفترض ارتباط نواتج المراجعة حصرياً باكتشاف الإشارة، إلا أن الباحث يزعم أن المراجعة الفعالة ترجع جزئياً على الأقل، إلى مهارة المراجع في اكتشاف الإشارة . ولذلك قد يكون من المرغوب تضمين إجراءات توليد اكتشاف الإشارة بين الأدوات الكثيرة التي يستخدمها مدراء المراجعة في تقييم مهارات المراجعين بصفة دورية. وإذا كانت العلاقة بين اكتشاف الإشارة والمراجعة الفعالة صحيحة في الواقع العملي، فإنه ينبغي تحديد المراجعين الذين تتدبر قدراتهم في هذا الشأن، من أجل إعادة تدريسيهم . وقد يستفيد كل من المراجع ومنشأة المراجعة من المعلومات بخصوص أداء الفرد فيما يتعلق باكتشاف الإشارة، وذلك كخطوة نحو تصحيح أي أوجه قصور سواءً كانت مرتبطة باكتشاف الإشارة أو بنواح أخرى. وكذلك قد تتوقع أن تتغير قدرات اكتشاف الإشارة لدى المراجع خلال تقدمه في ممارسة المهنة، وأنثناء مراحل تطوره المهني، حيث يكون لديه اهتمامات مهنية مختلفة، بالإضافة إلى مهام مراجعة وتحديات شخصية واحتياجات سيكولوجية متباعدة . ولاشك أن قدرات اكتشاف الإشارة تلعب أدواراً مختلفة بين مهام التطوير المطلوب إنجازها في كل مرحلة من مراحل التطور المهني (Knowles, et al. 1994, p.11)

#### رابعاً : العلاقات داخل منشأة المراجعة

وأخيراً، يجب أن يكون في مقدور المراجع ليس فقط أن يفسر ويتصرف بناءً على الدلائل والإشارات الناجمة عن عملية مراجعة حسابات عماله، ولكن يجب عليه أيضاً أن يطبق معرفته بقدرات اكتشاف الإشارة في علاقاته مع مدراء المراجعة وغيرهم داخل منشأة المراجعة . ومن الواضح أن هذه القدرات قد تمثل عاملاً هاماً ومؤثراً في قدرة الفرد على استقبال المعلومات وحل شفرتها بدقة، وذلك فيما يتعلق بدوره في منشأة المراجعة . وبالإضافة لذلك، فإن مهارات اكتشاف الإشارة تكون على درجة من الأهمية لآخرين (مثال ذلك مدراء المراجعة وشركاء المراجعة) داخل منشأة المراجعة من أجل تسهيل الاتصال الفعال داخلياً. وباختصار، يؤكد الباحث على أن مجالات تطبيق نظرية اكتشاف الإشارة، ليست محصورةً فقط في التفاعل بين المراجع والعميل محل المراجعة، (مثل : اكتشاف الغش والأخطاء المادية، وإدارة عمليات المراجعة) وإنما يمتد ذلك ليشمل أيضاً العلاقات داخل منشأة المراجعة .

#### ٥ — خلاصة ونتائج البحث

استهدف البحث دراسة العلاقة بين قوة وصلاحية أساليب المراجعة (معدلات الإصابة ومعدلات الإنذار الخاطئ) ومعدلات الأساس لغش الإدارة وتكليف أحطاء النوع الأول والنوع الثاني، وذلك باستخدام مفاهيم نظرية اكتشاف الإشارة، فضلاً عن استكشاف إمكانيات الاستفادة من هذه النظرية في مجال المراجعة بصفة عامة. وتحقيقاً لذلك، فقد عرض البحث الإطار الفكري لنظرية اكتشاف الإشارة وأيضاً الدراسات السابقة ذات العلاقة، ثم تحليل مشكلة اكتشاف غش الإدارة من خلال صياغة عملية المراجعة في نموذج لعملية من نقطة واحدة (يعنى أن عملية المراجعة تكون من إجراء واحد فقط من إجراءات المراجعة)، حيث يقوم المراجع بتعيين كمية ثابتة من أدلة وقرائن الإثبات، وبناءً عليها يتخذ القرار إما بالقبول أو الرفض وذلك على أساس إشارات المراجعة المتولدة عن أدلة الإثبات التي تم الحصول عليها. ومن ناحية ثانية تم صياغة نموذج المراجعة كعملية متتابعة من الإجراءات، وذلك من خلال محاكاة عملية المراجعة كتطبيق متتابع لإجراءات المراجعة المختلفة من أجل بلوغ هدف مراجعة معين. وأخيراً، تم إيضاح كيفية الاستفادة من مدخل نظرية اكتشاف الإشارة في مجالات المراجعة المختلفة، من حيث توفير آلية لتحديد وتوصيف المشاكل الإدراكية بين أعضاء فريق المراجعة، فضلاً عن تشخيص مواطن القصور في هذا الخصوص . وكذلك طرح البحث بعض المضامين الهامة بالنسبة لمدراء منشآت المراجعة .

ولقد خلص البحث إلى عدد من النتائج، من أهمها ما يلي :

أولاً : أوضحت عملية النمذجة أن المستويات الحرجة لمعدلات الإنذار الخاطئ تكون مطلوبة للحفاظ على فعالية المراجعة إذا كان هناك غش الإدارة، وتحقيق كفاءة المراجعة إذا لم يكن هناك غش الإدارة. وقد أشار التحليل إلى أنه كلما زادت تكلفة الخطأ من النوع الثاني، تم الحفاظ على فعالية المراجعة إذا تم فقط مقابلة الزيادة في قوة أساليب المراجعة بزيادة المراقبة في معدلات الإنذار الخاطئ .

ثانياً : عند أي مستوى من مستويات قوة أساليب المراجعة، يعتمد اتخاذ القرار الصحيح للمرابع بخصوص غش الإدارة على قبول نسبة مرتفعة جدًا من معدلات الإنذار الخاطئ والأخطاء الناجمة من النوع الأول . وفي هذا الصدد، قد تخفف الطبيعة المتتابعة لاختبارات المراجعة من حدة هذه المشكلة إذا ما كانت هذه الاختبارات مستقلة إحصائياً عن بعضها الآخر .

ثالثاً : من الممكن للمرجعين الذين يكونون توقعات صحيحة للحالات الشاذة القبلية (الاحتمال القبلي لحدوث غش الإدارة)، النجاح في عمل تكامل لأدلة الإثبات، ومن ثم التوصل إلى نتائج صحيحة. وفي هذا الصدد، يتبعاً (Bernardi, 1994) باكتشاف الغش عندما تكون الاحتمالات القبلية للمرجع عن وجود الغش أعلى من ٥٧٪. ولذلك فقد تزداد فعالية المراجعة بواسطة الاحتمالات القبلية المتزايدة للمرجعين فيما يتعلق بغض الإدارة .

رابعاً : أوضح البحث أنه بسبب معدلات الأساس المنخفضة لغض الإدارة، فقد تؤدي هذه المعدلات إلى أخطاء متزايدة من النوع الأول، مما يتطلب عليها أداء مراجعة أكثر من اللازم Overauditing وبالتالي تكلفة متزايدة للمراجعة فيما يتعلق بالمحفظة الكلية لعملاء منشأة المراجعة. ويفرّك هذه النتيجة، ما توصلت إليه دراسة (Bernardi & Pincus, 1996) من أن الاحتمالات القبلية الأعلى للمرجع بالنسبة لغض تؤدي إلى عدم كفاءة المراجعة . ويرجع ذلك بالطبع إلى زيادة حجم عينات المراجعة، وما يتبع ذلك من تعاظم تكاليف عملية المراجعة .

خامساً : من الملاحظ اهتمام واضعي معايير المراجعة بفعالية المراجعة (أخطاء النوع الثاني) خاصة من خلال التأكيد على تحطيط العمل ومراقبته وتوثيق الخطوات التي اتبعت في إنجاز العمل، وفي نفس الوقت أغفلوا كفاءة المراجعة (أخطاء النوع الأول) . فمن المنظور الاقتصادي الأوسع يكون من المختم أن تهتم المنظمات المهنية المسئولة عن وضع المعايير بكفاءة المراجعة، نظراً لأن عدداً

قليلًا من حالات غش الإدارات المشورة يمكن أن يضر بسمعة المهنة، وبالتالي تقود إلى المطالبة بزيادة مسؤولية المراجع عن اكتشاف غش الإدارات . ونتيجة لمعدلات الأساس المنخفضة لغض غش الإدارات، تؤدي الزيادة في تكلفة أحطاء النوع الثاني إلى عدم كفاءة المراجعة على نطاق أوسع بسبب أحطاء النوع الأول .

سادسًا : طرحت الدراسة منفعة المراجعة الخارجية في اكتشاف غش الإدارات، فقد لا تؤدي المسئولية المتزايدة للمراجع إلى نتائج مرغوبة فيما يتعلق بتقليل حدوث غش الإدارات. فمن المؤكد أن يترتب على ذلك تكبد تكلفة متزايدة للمراجعة، ورفض أداء خدمات المراجعة لصناعات عالية المخاطر، بالإضافة إلى صعوبة أكبر لمشات الأعمال الصغيرة في زيادة رأس المال (AICPA, 1993).

سابعاً : أوضح البحث أن نظرية اكتشاف الإشارة تقدم حلقة وصل بين عملية المراجعة ونواتجها . ولذلك يمكن الاستفادة من هذه النظرية في أداء مراجعات فعالة، من خلال مراعاة قدرات اكتشاف الإشارة عند توظيف واحتياز المراجعين المبتدئين، والتدريب والتطوير المهني، ورقابة وتقدير جودة الأداء المهني، بالإضافة إلى تحسين الاتصال داخل منشأة المراجعة .

ثامناً : قدم البحث مجموعة من الافتراضات القابلة للدراسة الميدانية لعل من أهمها :

- إن المراجع الفعال يكون أكثر حساسية للمثيرات Stimuli (إشارات المراجعة) مقارنة بنظيره غير الفعال .
- إن الاختلافات بين المراجع الفعال وغير الفعال بلغة حساسية الشير، قد ترتبط بنوع العميل وطبيعة نشاطه والمخاطر الملزمة لعملية المراجعة .
- يستخدم المراجع الفعال قواعد استجابة (قواعد قرار) تقود عموماً إلى أحکام شخصية أكثر دقة عن إشارات المراجعة (معدلاتإصابة أكبر) وأحطاء أقل (معدلات إنذار خاطئ) داخل وخلال عمليات المراجعة، وذلك مقارنة بالمراجع غير الفعال .
- يستخدم المراجع الفعال قواعد استجابة مختلفة تبعاً لتباين عملاء المراجعة، وطبيعة الحسابات محل الفحص، ونوعية مهام المراجعة، في حين لا يقوم المراجع غير الفعال بذلك .
- من الأكثر احتمالاً أن تتأثر استجابات المراجع الفعال بوضوح وتكرار الإشارة المتزايد بالمقارنة مع نظيره غير الفعال .

- من الأكثـر احتمـالـاً أن تـحسـن مـعـرـفـة المـراجـع بـمهـارـاتـهـ في اكتـشـافـ الإـشارـةـ، فـعـالـيـةـ المـراجـعـةـ
- ـ مـقارـنةـ بـالمـراجـعـ غـيرـ الفـعالـ .

## ٦ - مـحدـدـاتـ نـتـائـجـ الـبـحـثـ

على الرغم من الإمكـانـاتـ الوـاسـعـةـ لـلـاستـفـادـةـ منـ نـظـريـةـ اـكتـشـافـ الإـشارـةـ فيـ زـيـادـةـ قـاعـدـةـ المـعـرـفـةـ الـحـالـيـةـ بـخـصـوصـ فـعـالـيـةـ وـكـفـاءـةـ المـراجـعـةـ، إـلاـ أـنـهـ كـمـاـ هوـ الـحـالـ معـ أيـ نـظـريـةـ أوـ نـموـذـجـ -ـ يـنـطـوـيـ التـحلـيلـ فيـ هـذـاـ الـبـحـثـ عـلـىـ عـدـةـ مـحدـدـاتـ؛ـ أـوـلـهاـ:ـ يـوـجـدـ فيـ الـوقـتـ الـحـالـيـ أـدـلـةـ مـيـدانـيـةـ مـحـدـودـةـ حولـ قـيـامـ الـمـراجـعـينـ باـحـسـابـ النـسـبـةـ الـمـرجـحـةـ فيـ اـتـخـاذـ قـرـاراتـ الـقـبـولـ/ـ الرـفـضـ .ـ وـحتـىـ لوـ كـانـ هـنـاكـ بـعـضـ الـأـدـلـةـ (ـمـثالـ ذـلـكـ:ـ 1990ـ,ـ Pincusـ,ـ Bernardiـ)ـ عـلـىـ أـنـ قـرـاراتـ الـمـراجـعـينـ تـتأـثـرـ بـمـعـدـلـاتـ الـأـسـاسـ لـغـشـ الـإـدـارـةـ،ـ فـإـنـ هـنـاكـ حـاجـةـ لـإـجـراءـ بـحـوثـ أـخـرىـ لـفـهـمـ هـذـهـ الـعـمـلـيـةـ .ـ وـثـانـيـ هـذـهـ الـمـحدـدـاتـ:ـ أـنـ التـحلـيلـ فيـ هـذـاـ الـبـحـثـ تـأـسـسـ عـلـىـ اـفـتـرـاضـ أـنـ مـعـدـلـ الـأـسـاسـ لـغـشـ الـإـدـارـةـ يـكـوـنـ أـقـلـ مـنـ ١٠ـ٪ـ .ـ وـثـالـثـهاـ:ـ لـمـ يـأـخـذـ التـحلـيلـ فيـ الـحـسـبـانـ التـأـثـيرـاتـ الـمـقيـدةـ لـلـمـراجـعـةـ عـلـىـ غـشـ الـإـدـارـةـ .ـ وـرـابـعـ هـذـهـ الـمـحدـدـاتـ:ـ فـيـ حـيـنـ تـوـضـحـ نـظـريـةـ اـكتـشـافـ الإـشارـةـ -ـ مـصـطلـحـاتـ دـقـيقـةـ نـسـبـيـاـ وـقـابـلـةـ لـلـقـيـاسـ ،ـ طـبـيـعـةـ إـدـرـاكـ الـمـراجـعـ لـدـلـائـلـ وـإـشـارـاتـ الـغـشـ،ـ إـلاـ أـنـهـ لـيـسـ مـنـ الـمـرجـحـ أـنـ تـضـمـنـ قـدـرـاتـ اـكتـشـافـ الإـشارـةـ الـفـائـقـةـ نـوـاتـجـ نـاجـحةـ لـعـمـلـيـاتـ الـمـراجـعـةـ،ـ نـظـرـاـ لـوـجـودـ مـتـغـيـرـاتـ أـخـرىـ قـدـ تـؤـثـرـ أـيـضاـ فيـ نـاتـجـ عـلـيـةـ الـمـراجـعـةـ،ـ مـثالـ ذـلـكـ سـمـاتـ الـمـراجـعـ الـشـخـصـيـةـ كـالـذـكـاءـ وـالـعـمـرـ،ـ وـخـصـائـصـ كـلـ مـنـ الـمـراجـعـ وـالـعـمـيلـ .ـ

وـأـخـيـراـ،ـ يـنـبـغـيـ أـنـ يـكـوـنـ وـاضـحـاـ تـامـاـ أـنـ اـكتـشـافـ الإـشارـةـ يـمـثـلـ ظـاهـرـةـ أوـ مـشـكـلـةـ مـعـقـدـةـ نـسـبـيـاـ،ـ تـتـطـلـبـ بـعـضـ الـجـهـدـ لـتـقـيـيمـهـاـ بـدـقـةـ،ـ وـبـذـلـكـ يـمـكـنـ اـسـتـخـدـامـهـاـ فيـ سـيـاقـ الـمـراجـعـةـ،ـ وـبـالـإـضـافـةـ إـلـىـ دـورـ نـظـريـةـ اـكتـشـافـ الإـشارـةـ فيـ تـحـلـيلـ فـعـالـيـةـ وـكـفـاءـةـ الـمـراجـعـةـ فيـ اـكتـشـافـ غـشـ الـإـدـارـةـ،ـ فـمـنـ الـمـمـكـنـ أـنـ يـكـوـنـ لـهـ تـأـثـيرـ خـالـلـ كـافـةـ قـرـاراتـ الـمـراجـعـ،ـ وـلـيـسـ فـقـطـ تـلـكـ الـتـيـ نـاقـشـهـاـ الـبـحـثـ .ـ وـعـلـىـ سـبـيلـ الـمـثالـ لـاـ الحـصـرـ،ـ فـيـ تـخـطـيـطـ عـلـيـاتـ الـمـراجـعـةـ،ـ قـدـ يـجـدـ مـدـرـاءـ الـمـراجـعـةـ أـنـهـ مـنـ الـمـرـغـوبـ تـخـصـيـصـ الـمـراجـعـيـنـ ذـوـيـ الـمـهـارـاتـ الـفـائـقـةـ فيـ اـكتـشـافـ الإـشارـةـ،ـ لـمـراجـعـةـ الـحـسـابـاتـ وـالـعـمـلـيـاتـ الـتـيـ تـكـتـنـفـهـاـ صـعـوبـاتـ وـمـشاـكـلـ مـعـيـنةـ .ـ

## المراجع

- Abbott, J.**, "Accountants' Precarious Perch", *The Practical Accountant*, (Jan. 1994), pp. 36-42.
- Albrecht, W. and Willingham, J.** "An evaluation of SAS No. 53, the auditor's responsibility to detect and report errors and irregularities", *Proceedings of the Expectation Gap Roundtable, 11-12 May, Charleston, SC*, (1992), pp.102-121.
- Amacher, R. and Ulbrich, H.** *Principles of Economics*, 5th Ed., 1992, Cincinnati, Ohio: South-Western Publishing Company.
- American Institute of Certified Public Accountants**, Statement on Auditing Standards No.**47**, "Audit Risk and Materiality in Conducting an Audit", AICPA, New York, 1983.
- American Institute of Certified Public Accountants**, Statement on Auditing Standards No.**53**, The Auditor's Responsibility to Detect and Report Errors and Irregularities, AICPA, New York, 1988 .
- American Institute of Certified Public Accountants**, Professional Standards, AICPA. New York, 1993A.
- American Institute of Certified Public Accountants**, Statement on Auditing Standards, No. **82**, Consideration of Fraud in Financial Statement Audit, AICPA, New York, 1997 .
- Arens, A. and Loebbecke, J.**, *Auditing: An Integrated Approach*, 6th Ed., Prentice-Hall, Englewood Cliffs, New Jersey, 1997.
- Association of Certified Fraud Examiners**, Report to the Nation on Occupational Fraud and Abuse, ACFE, New York, 1996.
- Baumol, W. and Blinder, S.**, *Economics: Principles and Policy*, 1994, Fort Worth, TX: The Dryden Press, Texas.
- Bell, T., SzyKowny, S. and Willingham, J.**, "Assessing the Likelihood of Fraudulent Financial Reporting: A Cascaded Logit Approach", Working Paper, KPMG Peat Marwick, Montvale, New Jersey, 1993 .
- Bernardi, R.** "Fraud detection: The effect of client integrity and competence and auditor cognitive style", *Auditing : A Journal of Practice & Theory*, vol. **13**, (Supplement, 1994) pp. 68-84 .
- Bernardi, R. and Pincus, K.**, "The relationship between materiality thresholds and judgments of fraud risk", *Managerial Finance Journal*, vol. **22**, (Spring 1996) pp. 1-15.
- Coombs, C., Dawes R. and Tversky, A.**, *Mathematical Psychology*, Prentice-Hall, Inc., Englewood Cliffs, New Jersey, 1970 .
- Costello, J.**, "The auditor's responsibility for fraud detection and disclosure: do the auditing standards provide safe harbor?", *Maine Law Review*, vol. **43** (1991) pp. 265-305.
- Cradit, J., Tashchian, A. and Hofacker, C.**, "Signal detection theory and single observation designs: methods and indices for advertising recognition testing", *Journal of Marketing Research*, vol. **13**, (Feb. 1994), pp. 117-127 .
- Davis, J. and Solomon, I.**, "Experience, expertise and expert-Performance research in public accounting", *Journal of Accounting Literature*, vol.**18**, 1989, pp. 150-164.
- Deshmukh A., Siegel, P. and Karim, K.**, "A Bayesian analysis of cost-effectiveness of auditing for small businesses", *Advances in Accounting*, vol.**15** (1997) pp. 265-277 .
- Drury, C. and Fox, J.**, "The imperfect Inspector", in **Drury C. and Fox. J.** (Eds) *Human reliability in quality control*, Halsted, New York, 1975, pp.11-16 .
- Elliot, R. and Jacobson, P.**, "Detecting and deterring financial statement fraud", *Corporate Accounting (Fall 1986)* , pp. 34-39.

- Green, D. and Swets, J.**, *Signal Detection Theory and Psychophysics*, Los Altos, CA: Peninsula, 1988.
- Gwilliam, D.**, "Be alert to the possibility of management fraud", *Accountancy*, (Feb. 1986), pp. 104-105.
- Hansen, J. McDonald, J. Messier, W., and Bell, T.**, "A generalized qualitative-response model and the analysis of management fraud", *Management Science*, vol. 42, No. 2, (1996), pp.102-132 .
- Hollingshead, R.**, "Discussion of an Empirical Test of Bentham's Theory of the Persuasiveness of Evidence", *Auditing: A Journal of Practice and Theory*, vol.15, (Supplement) 1996, pp. 33-36.
- Institute of Chartered Accountants of England and Wales**, Statement on Auditing Standards No.110, ICAEW, London, 1995 .
- Joyce, E. and Biddle, G.**, "Are auditor's judgments sufficiently regressive?", *Journal of Accounting Research (Autumn 1981)*, pp. 323-349 .
- KPMG Peat Marwick, Fraud Survey Results**, KPMG Peat Marwick, New York, 1993 .
- Knowles, P. Grove, S. and Keck, K.** " Signal detection theory and sales effectiveness", *Journal of Personal Selling and Sales Management*, vol. 14, No. 2, (Spring 1994 ) p. 1-14.
- Libby, R.** The Role of Knowledge and Memory in Audit *Judgment in Judgment and Decision-Making: Research in Accounting and Auditing*, 1995, edited by **R.H. Ashton** and **A.H. Ashton**, Cambridge University Press, Cambridge, UK.
- Loebbecke, J.** "On the Use of Bayesian Statistics in the Audit Process", *Auditing: A Journal of Practice & Theory*, vol. 14, No. 2, (Fall 1995), pp.188 -192.
- Loebbecke, J. and Willingham, J.** "Auditor's Experience with Material Irregularities : Frequency, Nature, and Detectability", *Auditing: A Journal of Practice & Theory*, (Autumn 1989), pp. 1-28.
- McBurney, D. and Collins, V.** *Introduction to Sensation and Perception*, 2nd ed., Englewood Cliffs, Prentice-Hall, New Jersey (1984).
- McDaniel, L.** "The effects of time pressure and audit program structure on audit performance", *Journal of Accounting Research*, vol. 28, 1990, pp. 267-287.
- McNicol, D.** *A Primer of Signal Detection Theory*. Allen & Unwin, Ltd., London, (1972).
- Messier, W. F.**, Research in and development of audit-decision aids. In: *Judgment and Decision-Making: Research in Accounting and Auditing*, edited by **R.H. Ashton** and **A.H. Ashton**, 1995, Cambridge University Press, Cambridge, U.K.
- Palmrose, Z.** "Trial for legal disputes involving independent auditors: some empirical evidence", *Journal of Accounting Research*, vol. 9, (1991), pp.149-185.
- Pincus, K.** "Auditor individual differences and fairness of presentation judgments" *Auditing : A Journal of Practice & Theory*, (Fall 1990), pp. 150-166 .
- Roberts, D.** "Controlling Audit Risk – A Method for Optimal Sample Design", *Journal of Accounting, Auditing & Finance* (Fall 1992), pp. 57-69.
- Singh, S. and Churchill, G.** "Using the theory of signal detection to improve ad recognition testing", *Journal of Marketing Research*, vol. 23, (Nov. 1986), pp. 327-336.
- Sorkin, R. and Dai, H.** " Signal detection analysis of the ideal group", *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, vol. 60, (Oct. 1994), pp. 1-13.
- Swets, J.** "ROC analysis applied to the evaluation of medical imaging techniques", *Investigative Radiology*, vol. 14, No. 2, (1979), pp. 203-206 .
- Sylla, C. and Drury, C.** "Signal detection for human error correction in quality control", *Computers in Industry*, vol. 26, (May 1995), pp.147-159.
- Taylor, D. and Glezen, G.**, Auditing: Integrated Concepts and Procedures, 6th Ed., 1994, John Wiley & Sons. New York.
- Wurst, J. and John, G.** "Effectiveness of Rectification in Audit Sampling", *Accounting Review*, vol. 66, No. 2, (April 1991), pp. 333-364 .

## Analysis of the Efficiency and Effectiveness of External Auditing Process to Detect Management Fraud by Using Signal Detection Theory

SADEK HAMED MOSTAFA

*Associate Professor*

*Department of Accounting*

*Faculty of Commerce, Cairo University, Cairo*

**ABSTRACT.** The objective of this research is to explore the potential contribution that signal detection theory (SDT) offers for analysis of the efficiency and effectiveness of external auditing to detect management fraud. The research discusses the conceptual framework of SDT, and presents the relationship between audit technology (hit rates and false alarm rates), base rates of management fraud, and costs of Type 1 and Type 2 errors using a SDT framework. SDT concepts are used to model and analyze the audit process. The research also examines why SDT is a reasonable addition to the auditing literature. Propositions concerning SDT's role in effective auditing are posited, and SDT-related auditing issues and implications are examined.